千年雄安

曾强 等◎著

颠覆性技术 / 前沿产业 / 未来之都

中信出版集团

VISIT...

LANZAROTE Caliente.com

千年雄安

曾强 等◎著

颠覆性技术 / 前沿产业 / 未来之都

中信出版集团

版权信息

书名:千年雄安：颠覆性技术、前沿产业与未来之都

作者:曾强 等

ISBN:9787508686028

中信出版集团制作发行

版权所有·侵权必究

内容简介

2016年以习近平同志为核心的中共中央决定设立“雄安新区”。雄安新区是关系中国未来发展的“千年大计”。雄安新区的设立对疏解非首都功能、促进京津冀协同发展、改善生态环境乃至对中华民族的伟大复兴和“两个一百年”奋斗目标的实现具有重要的意义。

本书结合当前雄安新区的定位，统筹谋划，对雄安新区未来的技术优势、产业发展和未来十大前沿产业的发展进行了创新性阐述，并对各个时期的历史巨变进行了总结性阐述。本书抓住雄安新区这一热点，围绕技术、产业等进行前瞻性研究和谋划，尝试构建未来雄安新区的新发展模式，并和深圳特区、美国硅谷等进行多维度比较与分析，阐释雄安新区未来发展和建设的潜在优势，对开发雄安新区和建设雄安新区具有重要的参考价值和借鉴意义。

本书是一本由民间智库研究的关于雄安新区未来发展的深度报告。本书提出中国的新时代正处在四大历史转折的共振期，阐述颠覆性技术推动人类六次大飞跃，预测世界金融体系正处在第三次寻锚期，提出“金三极”战略，阐述雄安新区十大前沿战略新兴产业。内容前沿，观点创新，对于指导雄安新区未来发展、规划和建设具有很强的理论意义和实践意义。

作者：



曾强

鑫根智库创始人
清华大学客座教授
中组部、教育部等六部委百名海归国家奖
中央机关国务院优秀论文特等奖获得者
世界经济论坛百名未来领袖
亚布力企业家50人论坛联合创始人
数字中国联合创始人
鑫根资本创始合伙人

千年雄安 • 精要导读

一个伟大的新格局
雄安将开启中华新千年文明

第一篇

当今世界格局正处于破旧立新的再平衡时期，习近平同志在党的十九大报告中指出：**“中国特色社会主义进入了新时代”。** 雄安新区在这一关键时点登上历史舞台，寄托着党的新一代领导人对国家和民族的殷切期望，肩负着十九大提出的新时代“强起来”的领军重任。

雄安新区要想超越深圳特区及浦东新区，成为引领中国，甚至引领全球的新样本，必须要高瞻远瞩从长计议，**凭借全球化的视野、创新的思维，和颠覆性高科技的助推，来带动中华民族的又一次振兴，进而实现雄安“千年大计、国家大事”这一重大历史使命。**

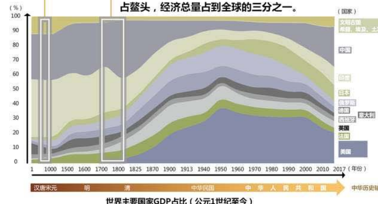
- **民族复兴**：近代以来中华民族最伟大的梦想即将实现
- **高度自信**：道路自信、理论自信、制度自信、文化自信
- **主要矛盾**：人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾
- **战略目标**：我国日益走近世界舞台中央，不断为人类做出更大贡献

二次历史上引领世界
历史轮回：中华民族第三次伟大复兴

第一篇

华夏文明辉煌璀璨，历史上曾两次处在世界之巅**对世界GDP的贡献曾两度雄踞榜首。**

- **汉唐盛世时期**：
是现有可比数据显示的中华文明的第一个兴盛期。这一时期，**中国与印度并驾齐驱，引领全球经济的发展。**
- **康乾盛世时期**：
到明清时期，中华文明迎来了第二个兴盛期。**康乾盛世的中国独占鳌头，经济总量占到全球的三分之一。**



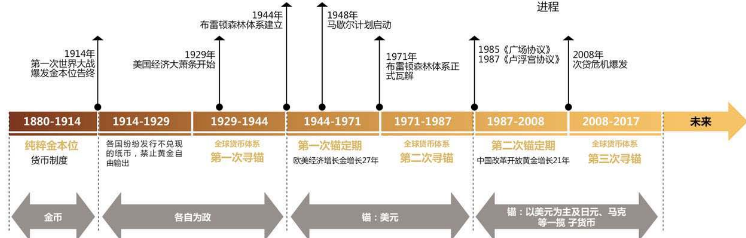
世界主要国家GDP占比（公元1世纪至今）

- **今日中国再度崛起**：
进入21世纪，中国再度崛起，对全球GDP的贡献稳步提升，与美国并驾齐驱，成为全球经济增长“双引擎”， **重新走向引领世界的国际舞台中央。**

三次全球金融大寻锚
全球货币体系正在经历第三次寻锚的历史进程

第二篇

- **第一次寻锚**
“二战”后布雷顿森林体系建立，全球货币体系告别了金本位，**确立了美元“锚”的货币地位，完成全球货币体系第一次寻锚的历史进程**
- **第二次寻锚**
尼克松时代，**美元与黄金脱钩**，使全球货币体系锚定了以美元为主及日元、马克等一揽子货币，**完成全球货币体系第二次寻锚的历史进程**
- **第三次寻锚**
随着2008年次贷危机与金融科技的突然兴起，美元政策完全以本国利益而非全球利益为出发点，一再失信于全球，美元再难堪全球“锚”的货币重任，全球货币体系面临第三次寻锚的历史进程



四个历史共振期
全球社会历史变革与雄安千年大计

第三篇

变革一——历史转变期

习近平总书记在十九大上提出，**中国已经进入中国特色社会主义新时代。**我们认为，四大升级是这一关键时期的主要特征：

升级一	升级二	升级三	升级四
从解决人民温饱的局部小康升级为全社会美好生活	升级二，从世界最大的发展中国家到走近世界舞台中央	从世界大国走向社会主义现代化强国	从中华民族复兴走向构建人类命运共同体

变革二——历史交汇期

中国共产党领导中国人民完成“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期。

变革三——历史寻锚期

全球三大体系，即**政治体系**、**贸易体系**和**金融体系**正处在再平衡下的历史大寻锚期。

变革四——历史爆发期

以人工智能、大数据、移动互联网、云计算、金融科技、生物工程、新能源、新材料等为代表的**颠覆性技术即将进入大规模应用的爆发期。**

五层智能城市生态场
“空”→“场”演化机制

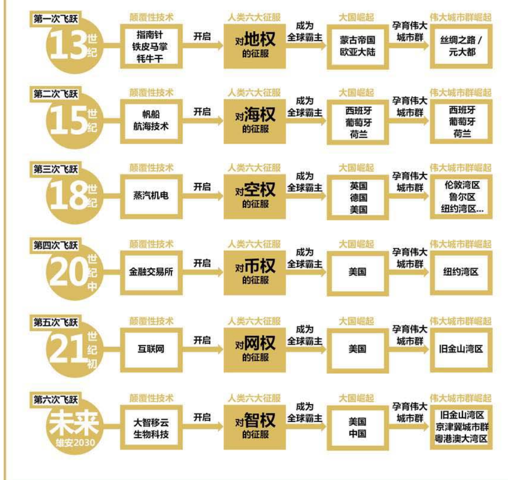
第四篇



六次人类进步的大飞跃

第一篇

回眸历史，抢占先机，争夺全球未来产业高地



八个未来之都新特征

第四篇

面向全球的未来之都



七大城市发展战略

第四篇

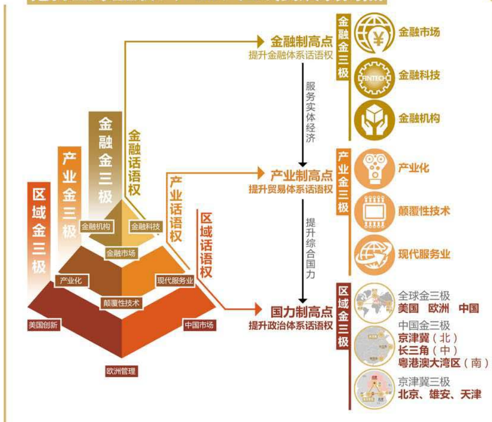
对接全球顶级城市发展要素



九层"金三极"发展架构

第四篇

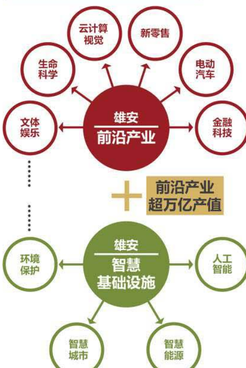
抢占全球金融、产业、区域发展制高点



十大前沿产业

第四篇

全球并购+雄安落地
抢占全球产业制高点



序

中华民族在人类文明历史中曾两次引领世界的辉煌（汉唐宋元及明清时期）。在最近的1000年里，大国竞逐地权、海权、空权、币权及网权后，人类又开始了智权的争夺。

欲穷千里目，更上一层楼。先回顾人类近千年历史，将更有助于在历史高点之上展望千年雄安未来之国家大计。我们发现，人类社会每一次巨大飞跃都与颠覆性技术的重大突破与广泛应用息息相关。

历史上世界新都的崛起，往往是率先把颠覆性技术产业化、军事化，继而形成世界资源要素聚集的制高点，最终成为历史长河中闪烁的世界之都。雄安定位于践行中华文明复兴大业的未来之都，布局前沿产业，当以“金三极”战略形成未来角逐世界前沿产业的强国战略。

雄安的千年大计，起步于中国与全球四大社会历史变革的共振期。

变革一（历史转变期）：习近平总书记在十九大上提出，中国已经进入中国特色社会主义新时代。我们认为，四大升级是这一关键时期的主要特征：升级一，从解决人民温饱的局部小康升级为全社会美好生活；升级二，从世界最大的发展中国家到走近世界舞台中央；升级三，从世界大国走向社会主义现代化强国；升级四，从中华民族复兴走向构建人类命运共同体。

变革二（历史交汇期）：中国共产党领导中国人民完成“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期及中国改革开放40周年。

变革三（历史寻锚期）：全球三大体系，即政治体系、贸易体系和金融体系正处在再平衡下的历史大寻锚期。

变革四（历史爆发期）：以人工智能、大数据、移动互联网、云计算、金融科技、生物工程、新能源、新材料等为代表的颠覆性技术即将进入大规模应用的爆发期。

本书率先提出了“金三极”战略，同时建议建立雄安生态场，即雄安

城市操作系统＋前沿产业智慧主题园＋与全社会分享的特殊政策，后发制人完成雄安跨越式发展。为把握当今金融科技这一21世纪新兴的颠覆性技术，助力我们实现弯道超车，让金融科技更好服务实体经济，建议在雄安设立未来全球数字金融中心，以雄安为金融科技创新试验田，助力雄安践行国家战略，引领中国重建世界数字经济规则，颠覆传统金融和国界，打通壁垒，抢占全球未来数字经济制高点。

如何把握中国新时代下的千年机遇，如何构建全球格局再平衡中之未来新都？《千年雄安：颠覆性技术、前沿产业与未来之都》试图提供问题的答案。

第一篇
颠覆性技术

回顾千年历史，我们发现，人类进步的每次大飞跃都与颠覆性技术的重大突破与广泛应用如影相随，谁能占领颠覆性技术创新要素的高地，谁就将成为世界的中心。

地权：13世纪，指南针、铁皮马掌和牦牛干，成就了成吉思汗横跨亚欧大陆的蒙古帝国，统治疆域可谓空前绝后，标志着人类对土地的征服。

海权：15世纪，帆船与航海技术，成就了荷兰、西班牙及葡萄牙等一批海洋帝国，标志着人类对海洋的征服。

空权：18世纪，蒸汽机技术让大规模工业生产成为可能，特别是火车及军舰的率先使用，助英国成为日不落帝国，标志着人类对空权的征服。

币权：20世纪，布雷顿森林体系确立了美元“锚货币”地位，借力金融创新等一系列颠覆性技术，美国成为全球金融中心，标志着人类对币权的征服。

网权：21世纪，互联网打破了信息流动的界限，助推美国当仁不让地成为世界的中心，标志着人类对互联网的征服。

智权：今天，美国、欧洲、日本、中国同时开始了大智移云及生物工程等新的颠覆性技术竞赛。日本借助千亿美元的巨额资金，以英国为基地，同时对美国和中国开始了全球颠覆性技术大布局，打响了全球智权争夺的第一枪，对智权的争夺正在推动对人类自身的替代和征服。

2017年4月1日，中共中央、国务院印发通知，决定设立河北雄安新区，从而翻开了中华民族下一个千年文明的新篇章。这是以习近平同志为核心的党中央作出的一项重大的历史性战略选择，是千年大计、国家

大事。雄安新区是继深圳经济特区和上海浦东新区之后，又一具有全国战略意义的新区。

何为千年雄安？何为国家大计？欲展望千年雄安未来之国家大计，应先回顾人类千年历史。

第一章
中华民族正处在第三次伟大复兴的前夜

一、历史的轮回：中国日益走近国际舞台中央，实现中华民族伟大复兴

华夏文明辉煌璀璨，历史上的贡献曾一直雄踞世界之首。

汉唐宋元时期，是现有可比数据显示的中华文明的第一个兴盛期。据IMF（国际货币基金组织）数据统计，这一时期，中国与印度并驾齐驱，引领全球经济的发展，中国科技引领全球，四大发明相继问世并广泛应用，唐诗宋词元曲流传至今，正可谓“日出江花红胜火，春来江水绿如蓝”。

明清时期，中华文明迎来了第二个兴盛期。康乾盛世的中国独占鳌头，经济总量占到全球的三分之一，而且还是全世界最有秩序的国家，可谓“礼仪天下”。中华民族及对世界的贡献达到峰值。

但不幸的是，清朝的文明是封闭的，它无视在遥远的欧洲悄悄兴起的工业革命和市场经济文明；清朝的文明是落后的，它极尽所能地自我完善，但仍无法改变落后的局面，最终与外来文明碰撞时，一触即溃，转瞬之间，由盛而衰。鸦片战争后，中华民族沦为“东亚病夫”。自清末至20世纪40年代，中华民族经历了百年的低迷。

改革开放以来，中华民族再度回归主流，对全球GDP（国内生产总值）的贡献率稳步提升。进入21世纪，中国再度和另一个年轻的国度——美国并驾齐驱，成为全球经济增长“双引擎”。

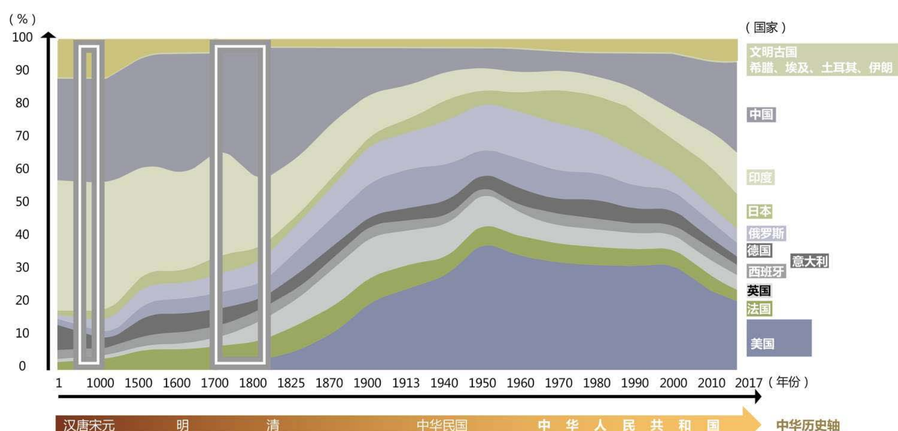


图1-1 世界主要国家GDP占比（公元1世纪至今）

数据来源：IMF

党的十九大开启了全党全国人民的新长征，我们不仅要跨过全面建成小康社会的“草地”、攀登建设社会主义现代化强国的“雪山”，更要实现中华民族伟大复兴，开创人类文明的新纪元。

党的十九大报告27次提及“中华民族伟大复兴”，明确提出“实现中华民族伟大复兴是近代以来中华民族最伟大的梦想”。当今中国，正处在“全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期”。

二、中国特色社会主义进入新时代——占据全球制高点，走向全面复兴

（一）民族复兴：近代以来中华民族最伟大的梦想即将实现

近代以来久经磨难的中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，迎来了实现中华民族伟大复兴的光明前景。

（二）高度自信：道路自信、理论自信、制度自信、文化自信

中国特色社会主义道路、理论、制度、文化不断发展，拓展了发展中国家走向现代化的途径，给世界上那些既希望加快发展又希望保持自身独立性的国家和民族提供了全新选择，为解决人类问题贡献了中国智

慧和中国方案。

（三）主要矛盾：人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾

1981年十一届六中全会确定社会主要矛盾的核心为“人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾”。党的十九大报告指出，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。

（四）战略目标：我国日益走近世界舞台中央，不断为人类做出更大贡献

中国成为综合国力和国际影响领先的国家，中国特色大国外交推动构建新型国际关系和人类命运共同体。

三、全球再平衡格局下的中国，启动了中国特色新时代的四大升级

（一）近期国家对内战略

人民生活由解决温饱、总体上实现小康升级为全面建成小康社会。

（二）近期国家对外战略

从世界边缘的最大发展中国家到走近世界舞台中央。

（三）中期国家战略

分两步走：2020—2035年，基本实现社会主义现代化；2035—2050年，把我国建成富强、民主、文明、和谐、美丽的社会主义现代化强国。

（四）长期国家战略

从实现中华民族伟大复兴走向推动构建人类命运共同体。

四、灿若星辰的古代人类文明，只有华夏文明延续至今，足见其生命力之顽强

四大文明古国是国际上认可度较高的关于世界四大古代文明的统称，分别指古巴比伦（位于西亚，今伊拉克）、古埃及（位于北非，今埃及）、古印度（位于南亚，今印度）和华夏（位于东亚，今中国）。虽然经历多次改朝换代，华夏文明却绵延至今，从未灭亡，这在四大文明中绝无仅有。

第二章
人类进步和颠覆性技术

回顾过去千年，伴随着颠覆性技术的五次飞跃，掌握并善用这些颠覆性技术的民族实现了大国崛起，同时这些国家里伟大的城市群顺势脱颖而出。

我们发现，人类进步的每次大飞跃都与全球颠覆性技术的重大突破与广泛应用如影相随，谁能占领颠覆性技术创新要素的高地，谁就将成为世界的中心。

13世纪，指南针、铁皮马掌和牦牛干，成就了成吉思汗横跨亚欧大陆的蒙古帝国，统治疆域可谓空前绝后，标志着人类对土地的征服。



图1-2 第一次飞跃

15世纪，帆船与航海技术，成就了荷兰、西班牙及葡萄牙等一批海洋帝国，标志着人类对海洋的征服。



图1-3 第二次飞跃

18世纪，蒸汽机技术让大规模工业生产成为可能，标志着人类对币权的征服。



图1-4 第三次飞跃

20世纪，布雷顿森林体系确立了美元“锚货币”地位，借力金融创新等一系列颠覆性技术，美国成为全球金融中心，标志着人类对币权的征服。



图1-5 第四次飞跃

21世纪，互联网打破了信息流动的界限，助推美国当仁不让地成为世界的中心，标志着人类对互联网的征服。



图1-6 第五次飞跃

今天，美国、欧洲、日本、中国同时开始了大智移云及生物工程等新的颠覆性技术竞赛。日本借助东千亿美元的巨额资金，以英国为基地，同时在美国和中国开始了全球颠覆性技术大布局，打响了全球智权争夺的第一枪，对智权的争夺正在推动对人类自身的替代和征服。



图1-7 第六次飞跃

第三章
颠覆性技术与大国崛起

进入21世纪，人类开启了一场涉及信息技术、新能源技术、新材料技术、生物技术、空间技术和海洋技术等诸多领域的技术革命。世界已经进入全新的智能时代，人类的生产方式和生活方式将随之发生颠覆性的变化。

一、何谓颠覆性技术

我们认为，颠覆性技术是指与传统技术不同的原创技术且对相关产业格局产生重大影响，甚至让社会出现重大飞跃的技术与应用。

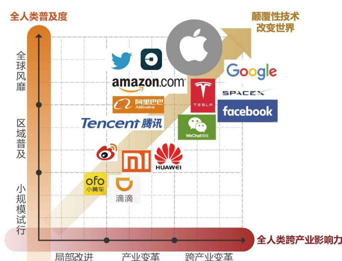


图1-8 颠覆性技术与社会进步的关系



图1-9 前沿颠覆性技术

因为人工智能的发展，配合更高速度的集成电路，未来70%的工作将被机器替代——不仅仅是机械替代了体力劳动，人工智能将在医疗保健、教育、金融、法律等多个领域被广泛运用。AlphaGo（阿尔法狗）

在一年内完成对全球60位围棋顶尖高手的“屠戮”，IBM（国际商业机器公司）的Watson电脑软件提供的法律意见准确率高达90%，远高于人类的70%，对癌症诊断的准确率是医生的四倍。有人预测，到2030年，人工智能化的电脑会比世界上任何的专家学者还要聪明。

基于大数据、互联网及物联网技术的共享经济，正让人类的活动日益去中心化、平台化、碎片化。

社交网站、自媒体颠覆了传统的传播方式，甚至英国脱欧、特朗普当选等影响世界政治格局的“黑天鹅”事件都或多或少缘于全新的信息传播模式。Uber（优步）和Airbnb（爱彼迎）和美团等公司只凭建立信息交互平台，便成了全球最大的的士公司、旅馆和餐馆。

不久的将来，新能源的发展会使化石能源企业大量破产；颠覆性的生物技术可望让人类寿命延长到150岁，人类的自我复制甚至再创造将不是技术问题，而是事关道德与法律……

未来已来，更远的未来正在加速到来。在大智移云及生物工程等颠覆性技术的推动下，人类与其所创造的IT（信息技术）世界之间的奇点之争，正式进入倒计时。

在颠覆性技术与基础科学紧密结合的时代，随着数学、物理等基础学科的不断发展，大智移云及生物工程的发展将突飞猛进。颠覆性技术正在改变人类社会的方方面面。

我们正经历相当于历史上工业革命级别的人类大变革，这些颠覆性技术及不同技术之间的创造性混搭，将给人类带来翻天覆地的变化。未来，更多创新将破茧而出。

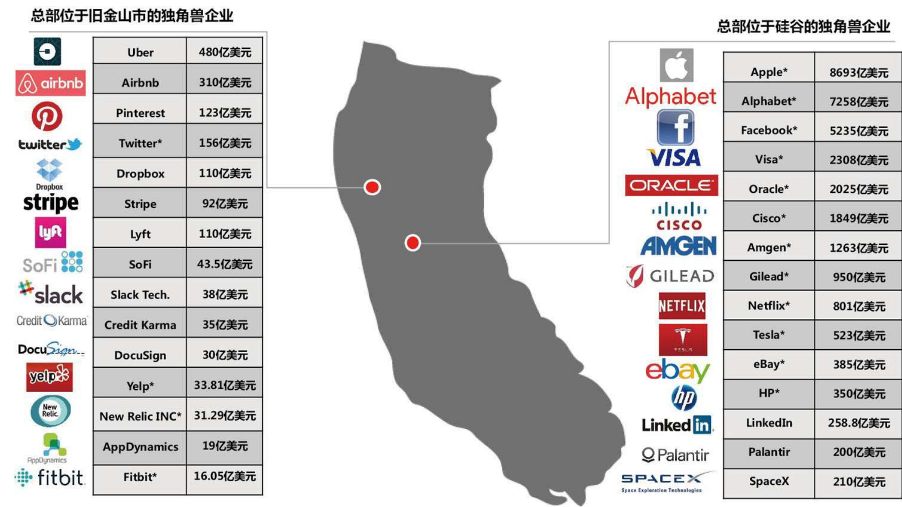
谁掌握了新的科技革命利器，谁在未来的全球竞争中就会占据优势。

二、网权之争——美国一马当先，中国后来居上

（一）颠覆性技术助力加利福尼亚州引领美国抢占网权

硅谷当年之所以能够引领全球互联网热潮，得益于互联网这样的颠

覆性技术的发明与广泛应用。以微软、谷歌、苹果、eBay（易宝）、亚马逊、Facebook（脸书）等为代表的聚集于硅谷的互联网初创公司和众多独角兽，助推美国掌握了网权。美国借助互联网不仅完成了原发技术的开发和应用，更给社会带来了产业的提升和变革，以及跨产业间的提升和互通。



注：带*为上市公司

图1-10 旧金山湾区：过去十年世界产生的颠覆性技术源头企业均集中于此

数据来源：上市公司数据截止至2017年9月30日，Wind资讯

（二）中国后来居上时机来临

崛起的中国虽然错过了之前几次技术革命，但在本轮技术革命中，已经开始扮演越来越重要的角色。

按照老路与硅谷竞争只能步其后尘，而每个颠覆性技术的产生，必然会带来一个新的颠覆性机会。2017年3月，特朗普政府公布了其首份预算大纲，宣布将大幅削减美国政府在科学领域的财政支出。这样大面积撤资将大大削弱美国在科研领域的霸主地位，导致大批科技人才的失业，进而为中国引进美国颠覆性技术及高科技人才提供绝佳契机。当然特朗普近期推出的减税法案等政策，有利于吸引企业与人才流向美国。在当今看不见硝烟的颠覆性技术人才争夺战中，中国也面临巨大挑战。





图1-11 世界与中国的著名互联网公司

数据来源：上市公司数据截止至2017年6月30日，Wind资讯

三、中国在颠覆性技术领域正在模仿者升级为共同领跑者

今天，全球经济增长及技术创新已进入以中美双引擎驱动的2G时代。Airbnb、Tesla（特斯拉）、NETFLIX（网飞）及SpaceX（太空探索技术公司）等更多不同领域的独角兽继续在颠覆性技术的沃土——硅谷上生长、繁衍。在大数据、云服务、金融科技、生物工程及人工智能等领域，中国已经从过去的模仿者成为领跑者。



图1-12 中国企业从模仿者成为领跑者

四、战略新兴产业引领深圳实现超常规发展

中国改革开放建立的第一个经济特区——深圳，就是中国借力制度创新和科技创新创造的一个奇迹。在短短的三十多年时间里，深圳从一个小渔村已发展为较具影响力的国际化城市和高新技术产业的摇篮。

2016年，深圳市GDP超过1.94万亿元，同比增长9%左右，在北上广深四大一线城市中排名第一，可望在2017年首次赶超中国香港。2016年，深圳的创新能力活跃程度已超过硅谷，创新能力位居全球第二，仅次于东京，创造了一天产生55件发明专利的“新深圳速度”！凭借华为、中兴、腾讯、顺丰、万科、比亚迪、华大基因等一系列代表先进技术及生产方式的龙头企业，以及众多可望成为独角兽的创业企业，深圳已成为中国乃至全球新经济发展的领头羊。

战略新兴产业为导向是深圳有质量发展模式的核心。

指标I：人均GDP连续五年超过四大直辖市。2015年人均GDP达到2万美元。2016年人均GDP达16.74万元（约2.7万美元），提前和超额实现“十二五”规划的目标。深圳人均GDP连续5年居全国大城市首位，超过四大直辖市。

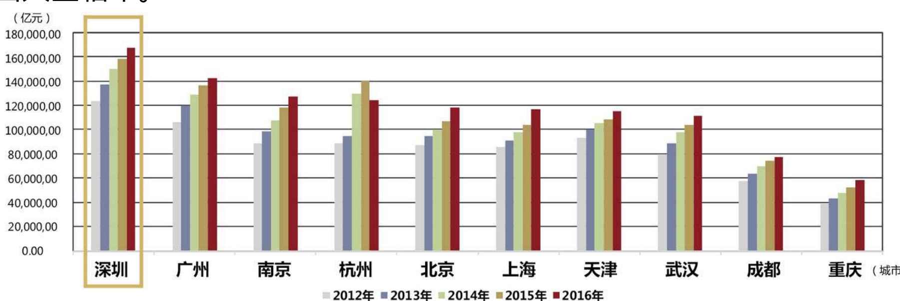


图1-13 我国城市2012—2016年人均GDP的发展

数据来源：Wind资讯

指标II：深圳市（2011—2016年）战略新兴产业增量显著，推动经济增长。“十二五”期间，七大战略新兴产业已经成为推动深圳市经济增长的主要力量。七大战略新兴产业已经成为推动深圳市经济增长的主要力量。2015年深圳市战略性新兴产业增加值7003.48亿元，占全市GDP的43.8%。2016年深圳市战略性新兴产业增加值7847.7亿元，占全市GDP的40.3%。

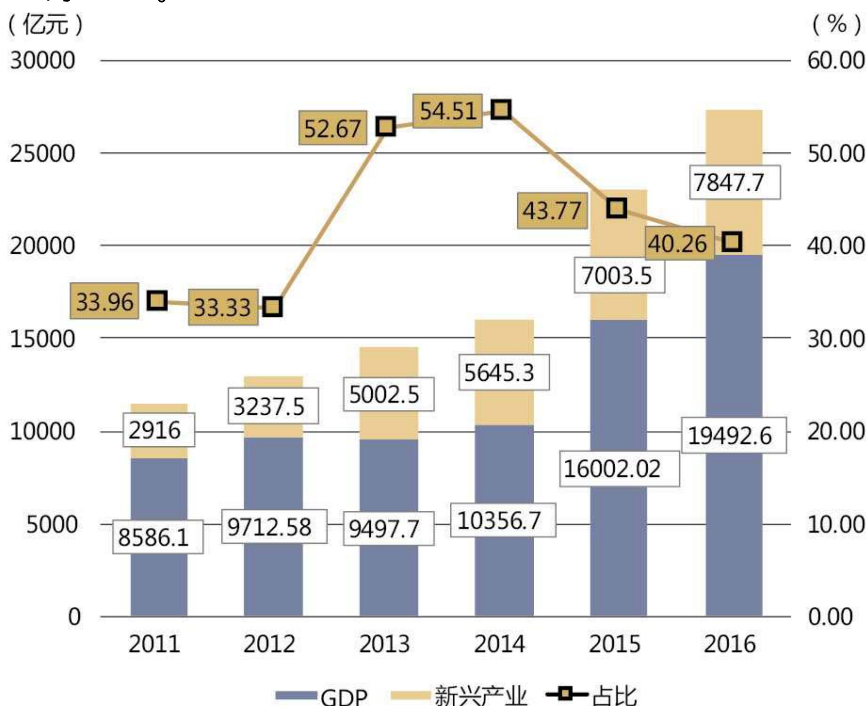


图1-14 深圳战略新兴产业2011—2016年在GDP中的比重

数据来源：Wind资讯

指标III：战略新兴产业增量显著推动公共财政收入增长。2011—2015年，深圳市公共财政收入翻了一翻。2014年达到5560亿元，其中地方公共预算收入2082亿元，是5年前的2.4倍。2011—2016年，深圳市公共财政收入连续6年超过四大直辖市。2016年，深圳市公共财政收入超过7900亿元。

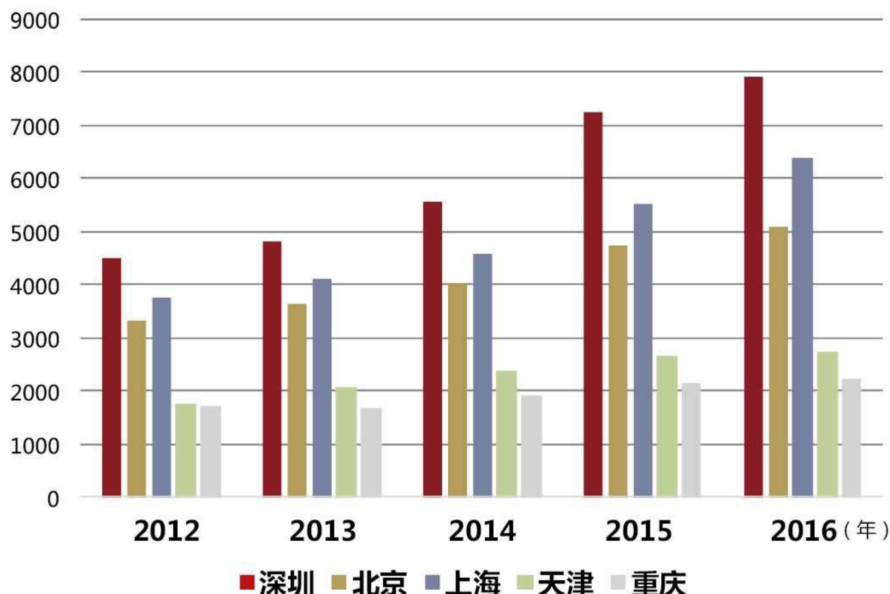


图1-15 2012—2016年深圳与其他直辖市地方公共财政收入总量对比

数据来源：Wind资讯

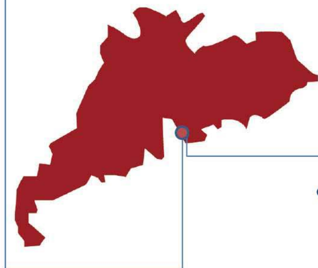
五、粤港澳湾区引领中国实现科技强国梦

深圳以科技创新为引擎，广州以产业升级为底蕴，中国香港以国际资本为纽带，粤港澳湾区已成为东方硅谷。

创新技术引领的新一轮世界格局重组已经拉开序幕，粤港澳湾区作为全球最强新兴经济体——中国最活跃、市场化程度及开放程度最高的区域，应当发挥其人才资源和技术资源优势，在新的颠覆性技术引领的新时代建设一个高质量可持续发展的社会，成为中国乃至世界的表率。

总部位于深圳湾的独角兽公司市值

华为	8000亿美元
大疆创新	100亿美元
奇酷科技	86亿美元
柔宇科技	200亿美元
赫基国际	50亿美元
碳云智能	10亿美元
优必选科技	10亿美元
房多多	10亿美元
土巴兔	10亿美元
辣妈帮	10亿美元



总部位于粤港澳的传统上市科技巨头

公司名	2017/6/30市值（亿元）	2017前三季度营业收入（千元）	2017前三季度所得税（千元）
腾讯*	37198	65210000	4993000
美的集团*	3302	62498801	2737940
格力电器*	2508	4169015714	104559514
比亚迪*	1586	28895258	1764
分众传媒*	1590	308891029	85095382
中兴通讯*	1389	76579739	996000
立讯精密*	821	561164015	8186514
TCL集团*	501	8221473436	36330198
欧菲科技*	608	3128681738	20655687
南玻A*	167	20655687	5945917
大族激光*	552	337854065	10797743
深圳华强*	176	239611058	2145212
兆驰股份*	180	290261724	7929223
中国长城*	207	207715817	-459946
海王生物*	159	693351264	7338326

注：带*为上市公司

图**1-16** 粤港澳湾区：从以代工为核心的劳动密集型产业之都向资本及技术密集型的世界创新之都转变

数据来源：Wind资讯

小结

以史为鉴，令人警醒。从13世纪的地权争夺到15世纪的海权争夺；从18世纪的空权争夺到20世纪的币权争夺；从21世纪初的网权争夺到今天的智权争夺，人类进步的每一次大飞跃都与颠覆性技术的重大突破和广泛应用如影相随。颠覆性技术的率先大规模应用，成就大国崛起。

第二篇
千年风流——雄安

纵览数千年风云，从易水河畔第一缕文明火光，到汉唐两宋数百年边界风云，再到北方各民族之间长久的商贸往来，深远的融合牵绊，以及由此为脉络散播入东亚西亚的文明火种，雄安之地汇合了抗御外侮的不屈精神、战乱中生存的顽强生命力和创造力以及由非汉族政权统治和移民注入的形形色色的生产、生活方式。从中我们不难发现雄安之地的文化本色，那便是——文化碰撞、交流、融合的地带。

雄安醒目的文化基底，首先源于它前后近两千年的边陲本色：三代为王畿、先秦为国界、汉末为战场、晚唐为藩镇，有宋一朝百余年来，雄安始终居于边陲重镇的地位。边境意味着开放，意味着多样性文化的共生、冲突与碰撞，同时意味着以开放姿态接纳冲突的伤痕、碰撞的星火。从长久的历史眼光来看，伤痕终将消退，星火却会燎原，从雄安地区燃烧起来的燎原之火，包括北方丝路文化带、海上瓷路文化带，以及宋辽的茶马互市带来的贸易开放与民族融合。它们在不同的时间维度上，共同构成了中国北方开放交流之路上的一环，也将文明、开放、拥抱变化的气质深深烙在了雄安的底色上。

随着京津冀协同发展战略而建立的雄安新区将成为“千年大计，国家大事”，这片土地五千年的文化本底，也一如既往地以开放的姿态迎接新世纪赋予的变化。厚重的历史遗存已经交到我们这一代规划者手中，如何打造一个具有“世界视野、中国高度、本土特色”的文化雄安，这将成为用下一个千年逐步回答的问题。

第一章
空间坐标中的雄安

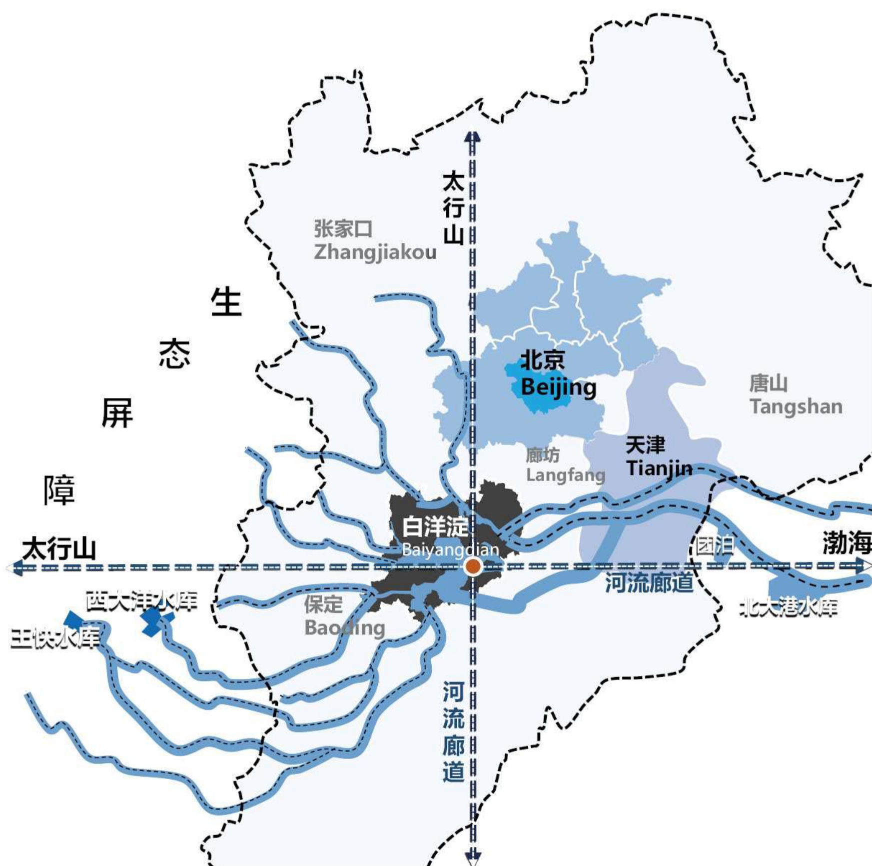


图**2-1** 雄安新区水文格局

一、风水绝佳的王者气象

雄安新区通山（太行山）、连海（渤海），以八百里太行山脉为后靠、向南徐徐展开，以燕山山脉为左翼、南部太行山脉为右翼，辽东半岛形成左围外帐、山东半岛是其右围外帐，形成大开大合之恢弘气象。

雄安新区水资源丰富，拥有华北平原最大的淡水湖泊——白洋淀，西望太行山脉、东眺渤海海湾。潴河、南瀑河、萍河等多条河流在区域内交汇，分散水系滋养腹地、整合支流汇入海洋。九河下梢，汇集成淀，苇田荷塘星罗棋布，摇船入淀，但见烟波浩渺，水土肥美。千古流淌的河湖水系和塘泺淀泊、丰富的物产，勾勒出雄安新城开阔壮美的水文景观，宛若“北地西湖”。

中国传统文化素有城市建设“山川定位”立轴线（南北轴）的思想。新区南北向中轴线延承自北京潭柘寺-定都山一线，潭柘寺北有太行山的定都山峰，二者形成一条千年轴线。

民谚称“先有潭柘寺，后有北京城”，潭柘寺址本在青龙潭上，周围九座高大山峰呈马蹄状环护，形成了潭柘寺“九龙戏珠”之绝佳风水格局。潭柘寺坐镇京西，放眼东方，明堂深远，紫禁城位于紫气东来之处，为国家龙脉之所在。再往东选定通州作为北京城市副中心，以其运河水脉盘活气象；向南，与北京中轴线平行，潭柘寺-雄安新区新轴线顺气而出，活力气度更是不凡。

南有雄安，东有通津，接引八方之水，均布京畿职责。拥有3000多年建城史和800多年建都史的北京，承载着古人智慧和先进理念，上千年龙脉孕育的风水本底，助全新布局的雄安新区乃至千年国运腾飞巨变，正应了一句“北龙结地最为佳，万顷水峰护京衙。雄安通津东西卫，金台千古帝王家”！

二、无与伦比的战略区位

俯瞰中国地图，深圳、浦东和雄安三颗“明珠”呈梯度点缀，被其点亮的珠三角、长三角和环渤海三大经济圈分别占据全国南、中、北三个维度，这将合力推动中国实现全局均衡发展，彻底改变经济发展“南强北弱”的状况。京南畿辅历史重镇、京津冀区域中心、环渤海经济圈中心，大好河山，坐标已定！

从周边城市群所组成的经济区位来看，雄安新区优势显著，恰位于北京、天津、保定的铁三角腹地，距北京、天津、石家庄和保定分别约105公里、105公里、155公里、30公里，正如深圳特区之于珠三角、浦

东新区之于长三角，雄安新区将充分协调京津冀融合发展，构建京津冀核心三角地带。

新区交通极为便利，东至大广高速、京九铁路，南至保沧高速，西至京港澳高速、京广客专，北至荣乌高速、津保铁路等交通干线，基本形成与北京、天津、石家庄、保定的半小时通勤圈。同时具备空港优势，距北京在建的第二国际机场约55公里，可满足未来高端高新产业的发展需要。

二、三生和谐的天地大美

在以山地平原为主、气象雄浑的的华北地区，雄安新区依傍着一颗明珠而生，那便是白洋淀。这一重要的地理标志，是漫长岁月中人与自然相互作用的产物。



图2-2 雄安新区交通区位雄安新区交通区位

白洋淀素有“上承九河、联通五库”的美誉，九河指的是徐、漕、雹、萍、一亩、方顺、唐、滋、沙河，原属大清河系，从明朝弘治年间的一次大决口而汇入白洋淀，直接形成了白洋淀“汪洋浩淼，势连天际”的壮观景象。目前，白洋淀总面积36平方千米，水域占148.4平方千米是华北平原最大的淡水湖泊，水域之间，苇田、台地、村庄三者交错，为它带来了“华北明珠”“北国江南”的美誉。

白洋淀的湿地之美，既是一部沧海桑田的地址变迁史，也是人与自然共同作用的结果。早在魏晋时期，左思便在《魏都赋》中赞叹此地为“掘鲤之淀”“盖节之渊”，可以想见中古时期白洋淀生态活跃、鲤鱼遍地的情景。但这一时期，白洋淀的三面边缘虽然有人类定居，史籍记载却不多，大部分地区还是文明未履的沼泽荒野。至隋炀帝开凿永济渠，这条人工运河阻拦了由太行山发源而下的大小河流，遂在低洼处形成水淀，淀泊的扩大一直持续到宋朝，面积达到史上之最，揽括了西达徐水县，东到渤海数千平方公里之域，史称有九十九淀之多。出于巩固边防和屯田供粮的需要，宋人在大面积的水网中开辟了许多塘泊，并以河流相连，河岸高起堤防，堤内浅水湍流，堤外种植水稻。这一巧妙的设计兼顾了民生与军事，被时人冠以”水长城“的美称。人们围绕水田生息繁衍，耕地、洼淀、河流、堤防交织成了独特的半自然半人文景观，白洋淀的湿地美，正是由千百年来人水相生的和谐关系造就的。滩浦相生，苇海荷塘，烟波浩渺，水天一色。在以辽阔雄浑著称的北方土地上，雄安犹如世外桃源，人们在此诗意地栖居着。人与自然共生造就了白洋淀独特的民俗文化。

早在5500余年前，桑蚕业和丝纺织业便在河北大地上萌生。盛唐时期，雄安所在的河北道，一跃成为全国丝纺织重镇之首，为“天下之最”。全面反映唐朝经济情况的《通典》对此有充分体现：河北丝贡品不仅产量居十道之首，技艺更是名列前茅，尤其是紧邻雄安的定州，绫罗之精美闻名全国，几乎垄断了朝廷赐物的来源。诗人李白的《赠清漳明府侄聿》更可为此作一白描，这是诗人途经河北，观蚕桑之盛而写下的：

河堤绕绿水，桑柘连青云。

赵女不冶容，提笼昼成群。

缫丝鸣机杼，百里声相闻。

度过了唐末的藩镇、五代的割据乱世后，随着宋辽将边界划定于雄安一带，民族之间的茶马互市重新带来了商贸的繁荣，南北物资向边境流动，其中，丝织品再次成为交易中的大宗，尤其是代表了织造高水平的“定州缂丝”，不仅铸就了“一寸缂丝一寸金”的美誉，更令河北丝织获得了世界级的广泛关注。

繁盛的农桑产业使得这里成为了国际贸易交流的产品发源地，蒲桃锦、散花绫等精美丝织品，通过北方丝绸之路、瓷器之路远赴海外。在农桑之外，白洋淀还拥有苇、航、渔三大传统产业，苇箔的编织生产、连接津保的内河航道，以及淡水养殖业共同形成了人水相融的传统产业格局。

第二章
历史坐标中的雄安

古易水长流不息。

这条发源于太行山深处的河流一路东下，流经容城、安新、雄县时，由于水大流急而被称为“拒马河”。距今万年前，沿着这条河流而生的先民生活图景，随着南庄头遗址、上坡遗址、安新留村遗址等史前文化遗址发掘而浮现在世人眼前——华北平原最早的居民出现在北易水、中易水、南易水流域，他们植粟为食，烧陶为器，驯养犬、猪等家畜，不断拓展生息繁衍的疆域。他们留下的史前遗存表明——雄安一带是华北平原文明曙光初露的所在之一。

商朝先民在易水流域的活动，很早便在史书上留下了印记——由于贸易纠纷，商朝先民与外来部族有易氏大动干戈。消灭了有易氏的同时，先商居民顺势在易水河畔定居下来，逐渐形成拱卫王畿的方国。这场战争似乎在不经意间昭示了这片土地的命运——未来的两千余年里，它始终是大大小小各种势力群起而争雄的区域，并以慷慨悲壮的气质留在历史中。先秦时期，活跃于雄安之地的燕国，更是用一部兴衰史为此地奠定了底色。串联了徐水、白洋淀边缘直至雄县的“燕南长城”与出土于容城晾马台下的“燕侯职”铜戈，纪念着燕国齐国的纷争之世。

秦一统诸国，为战乱画上了休止符，大一统格局，令这片土地的另一层优势逐渐显现，那便是沃野千里、农耕社会稳步发展，然而，这里又是北方游牧民族不断南侵，以及各种割据势力争夺的战场，无论是魏晋南北朝，还是唐代以及其后的五代，稳固的大一统农耕社会经常遭到破坏甚至毁灭。尽管如此，雄安及其周边地区，逐渐发展成为丝纺织技术最为发达的地区。尤其是在几个大一统王朝，丝织产业结出了辉煌的成果，汉朝时期，名播长安的蒲桃锦、散花绫由此生产；唐代，定州产生了织机千余，织工近万的纺织大户；宋朝，正定缂丝名扬域外。自两汉开始的边境丝茶贸易更是对契丹、西域诸国产生了广泛而深刻的影响。

早在十六国时期，河北的名产品便传入了西亚。始开边境的是北魏皇帝拓跋珪，在北魏掌控下的疆域包括雄安在内的河北中部，而一直与北魏政权交好的粟特人便在这一刻进入了中原大地，粟特人是天生的商人，他们沟通着东西方的贸易。丝绸、茶叶就此随着行商队伍传入君士坦丁堡，土耳其多处遗址均发现与北朝时期完全相同的青釉瓷器以及茶叶，而近年来，在河北中部不断出土的东罗马帝国金币也昭示着：这段行商往来旷日持久，给双方均带来了新鲜气息。

发达的丝织业、手工业不仅依靠和平的商贸来传播，偶尔，它们的流传也伴随着暴力。

早在五代，契丹兵马便有南下劫掠的习俗，劫掠对象则是边境从事纺织业的“工匠户”，因为他们“善于织纫，多技巧”。劫掠百姓的行为固然造成了流离迁徙，但也从侧面反映出生产技艺落后的游牧民族对先进手工业的强烈好奇与渴望。这一时期的契丹壁画中，还留下了精致考究的《备茶图》和行茶礼仪，足以证实中原的生活习俗对北方民族形成了极强的吸引力。在这一前提下，几十年后由宋太宗推行的“茶马互市”，便成为水到渠成的结果了。

除了丝织造业外，瓷器出口也值得一提。

中国的瓷器外贸，在五代宋初、宋末辽金、清初达到了三个高潮，并形成了一条被称为“海上瓷器之路”的外销路径。在第一个高潮当中，河北瓷器是当之无愧的主角。这一时期外销的河北名瓷，主要产自太行山脉的定州窑、恒州窑、邢州窑、磁州窑，统称为“四大名瓷”，尤其是邢窑白瓷，有“类银胜雪”之称。

宋末辽金时期，瓷器外销形成了第二个高潮，不仅瓷产品多来源于河北，内河水运也往往借重此地，其中就包括一条经由雄安、白洋淀南易水、唐河的水运通道。直至近代，雄县、固安一带的百姓仍能在水下沉船中“探宝”发现大批古代河北瓷器，它们都是曾经踏上海上瓷路，却没能抵达目的地的遗珍。

对于雄安之地，宋辽金是一个复杂而多彩的时期，剑拔弩张的边塞风云、暗流涌动的政治角力与自由繁盛的边境贸易共同登场。前者在这片土地上留下了大规模的屯田、战争遗迹和古地道遗址，后者则带来了南北货品、商队，以及源源不断的贸易机会。这段时期，中华民族不仅

始终以顽强精神抗击外侮，同时不断吸纳、消化不同文化并将其融入中华文化。靖康之难后，北宋灭亡，沦为俘虏的皇族也是经由此地北上，从此为百余年的皇图霸业画上了句号。这一段复杂的边境故事投射在两宋文人的诗文中，从欧阳修、王安石的苍茫雄壮，到徽钦二帝的亡国之作，均铸就了传世篇章。

雄安历史上重要的转折点是在端拱二年（989年）由沧州节度使何承矩提出的屯田之法。彼时，边境问题正困扰着北宋朝廷：辽军不时骚扰，边民耕织失业，同时，所需戍边军人数目又不断增加，供给缺口开始形成。

面对边防不利、供给失调两大问题，何承矩提出了解决之道，即——利用边境丰富的水脉资源，建筑堤防，广修塘砾，这些密集的水塘深不可以行舟，浅不可以徒步而过，形成了一条九百余里的“水长城”，《武经总要》指出，这些依靠地形修筑的自然工事，令敌人“不能骑射、不能骑战、不能奔冲“，其引以为傲的铁骑至此裹足不前，有力地减轻了宋朝的军事防御压力。

筑堤的另一大好处是可以屯田供粮。堤内为水，堤外为田，引水溉田，种植水稻，久而久之，雄州大量农田变为旱涝保收的水田，解决了边民与驻军的供给。在何承矩的经营下，民不聊生的边防战地，一跃变为富饶的鱼米之乡。可谓是人工与自然通力合作的一大成果。

边境战争不仅在水上开展，在雄州、霸州城下，宋人还修建了一套大规模地下防御体系，那便是宋辽古地道。古地道的遗址位于雄县祁岗村、邢村两地，据史载，地道原长70华里，连接雄州城与霸州城。目前，已分别修复30米、90米长的两段，内部包括迷魂洞、掩体、翻板等防御工事，以及放灯处、通气孔等结构。专家认为，这条地道在军事上至少有三个用途：军队的掩藏和转移、情报传递，以及侦听敌军的动静。这条地道串联起了中古时期的战争史、生活史、地理变迁等诸多学科内容，相关学术研究近年逐步丰富而深入，雄县也因此被命名为“中国古地道之乡“。

即便在战争时期，两族人民的茶马互市、丝马互市也从未停止。和平，带来了更大规模的贸易。雄州、霸州、安肃、广信被确定为北方四大开放城市，在官方贸易机构“榷场”的管理和推动下，两朝贸易来往不绝，绵延三朝，有效促进了民间交往和各民族之间的融合。

在“榷场”中交易的物品，由南入北的，包括茶叶、香药、犀象、丝绸、漆器、瓷器、杭稻。由北来南的，则有马羊等牲畜、镔铁刀、北珠等。长期商贸在雄县留下的历史遗迹比比皆是，如米家务是当年的谷物贸易场所，马务头是马匹贸易场所等，沿用至今的地名昭示着数千年前边境贸易的繁荣。

频繁的边事活动也留在了文学之中。澶渊之盟前，北宋与辽时需互相出使，解决国土争端；既结盟，又需相互出使。在此情况下，不少富于声望的名臣都曾有机会往来于雄州、霸州之间。欧阳修、王安石便是其中最知名的人物。边境之人习耕习武、艰难苦困的生活，以及时刻准备守卫国家和平的悍勇之风，令他们怜悯之余，复生感慨，留下的诗文题咏在反映边境民生情状之余，流露出忧愤顿挫之气——

家世为边户，年年常备胡。儿僮习鞍马，妇女能弯弧。
胡尘朝夕起，虏骑蔑如无。邂逅辄相射，杀伤两常俱。
自从澶州盟，南北结欢娱。虽云免战斗，两地供赋租。
将吏戒生事，庙堂为远图。身居界河上，不敢界河渔。

——欧阳修《边户》

明成祖永乐二年，来自山西的移民“奉旨迁移”，大规模进入雄州。此刻，他们面对的不再是水陆往来、繁华热闹的雄州城，而是经天灾人祸蹂躏之后的一片荒野。远离家乡的山西百姓从一片荒野上开荒造房、自食其力。繁衍生息的山西移民重新为雄安一地带来了生机，然而，另一个自然问题却迫在眉睫，那便是白洋淀的洪涝。

自宋代何承矩筑堤屯田后，人们对白洋淀进行了大规模人工治理，形成了水网交错，外田内水的格局，然而，受到战争和自然水文条件改变的影响，水田缺乏经营，渐渐淤塞，至明朝时已是十年九涝。明清两朝均十分重视白洋淀的治理，其中，尤以康、雍、乾三朝着力最多，雄安之地逐渐人口繁盛、水文丰美、航道穿梭，白洋淀中隐现皇家行宫，赵北口十二连桥通向京师，帝王出巡京畿、南巡往来，都以此为必经之地，日常商旅货运、南北水陆往来自不必说。昔日边塞，今成王畿，雄安之地俨然成为了毗邻京师的一颗明珠。

地近京城、交通发达，独特的地理优势赋予了雄安敏锐的政治反应

能力，在近代中国反帝反封建的民主革命中，在义和团运动、辛亥革命、抗日救亡运动、新民主主义革命中，雄安人民均以英勇不屈的姿态投身于战斗，在这片热土上写就了红色的历史篇章。

辛亥革命时期，雄县人民扬起革命的大旗，呼应武昌起义的第一声炮响。旗帜鲜明的反清起义，无疑是从北方大地传来的一声嘹亮的高呼。

20世纪初，中国轰轰烈烈的民主进程，迈入了旧民主主义革命与新民主主义革命交替之际。有识之士放眼世界，企图从海外留学中找到救国救民的可行道路，在这一时刻，雄安临畿的高阳县成为了留法勤工俭学运动的发祥地。随着李石曾创办“留法勤工俭学预备学校”，大批留法学生从全国各地汇聚于此，同样倡导勤工俭学的毛泽东、周恩来也亲赴此地考察。环绕雄安，形成了一个孕育时代俊彦的文化圈。

然而，真正让雄安，尤其是白洋淀地区留在人们记忆中的，是作家孙犁写于抗战时期的小说《荷花淀》：

> “那一望无际的大荷叶迎着阳光舒展开，就像铜墙铁壁一样，粉红色的荷花箭高高挺出来，是监视白洋淀的哨兵吧！”
>
> ——孙犁《荷花淀》

孙犁这篇小说已成为人们耳熟能详的佳作，在荷叶间神出鬼没的“雁翎队”也成为了一个时代的战场传奇。作为冀中抗日敌后根据地，白洋淀、大清河流域在枪管上插着白色雁翎的“雁翎队”抗日武装，在中国共产党的领导下，一次次回击了日寇的侵略，用创造性的打法给予日寇迎头痛击，取得了光辉的战绩，这支队伍被称为“淀上神兵”。同时，以它为灵感来源的红色文学，也成为了近代文学史上真实而又妙趣横生的一页。

第三章
中国梦想里的雄安

如何向全世界推举我们中国的城市样板？

如何讲好这篇必将流传千年的“雄安故事”？

如何把中国特色社会主义的“道路自信、理论自信、制度自信、文化自信”淋漓尽致、活泼泼地体现在雄安新区的全过程生命中？

大发展需要大战略，大战略需要大手笔。

2017年4月1日，经过多年密集的讨论和详实的调研，党中央、国务院公布设立雄安新区，在河北省雄县、容城、安新三县划出200平方公里的一个新区，作为疏解北京非首都功能和人口转移承载地。

消息一出，犹如平地春雷，响彻大江南北。

含着金钥匙出生的雄安新区，迅速成为海内外高度关注的焦点。雄安，“雄”字蕴含着宏伟、壮烈，“安”包含着和谐、安康，未来之城的名字取自“雄县、安新县”，朗朗上口，既体现了地域特色，也符合传统历史文化；雄韬伟略、长治久安，更传递出天将降大任于雄安的历史使命，契合国家推进京津冀协同发展、实现中华民族伟大复兴的中国梦的奋斗目标。

一、一份任重道远的千年大计

新区建设为“千年大计”，用词高度史无前例。自1993年浦东新区设立以来，已有18个国家级新区建立，至今没有一个新区能和深圳特区、浦东新区一样具有全国意义。“千年大计”作为新词第一次出现，说明高层对雄安的重视远高于其他新区。

从首都层面来说，开启了前所未有的从“集聚资源求增长”到“疏解功

能谋发展”的重大转变。有利于集中疏解北京非首都功能，有效缓解北京大城市病，雄安新区与通州北京城市副中心共同形成北京新的两翼，定位清晰、错位发展，拱卫首都实现新的腾跃。

从河北层面来说，有利于加快补齐区域发展短板，提升河北经济社会发展质量和水平，培育形成新的区域增长极。雄安新区与2022年北京冬奥会为契机推进建设的张北地区形成两翼，一南一北，推动燕赵大地走出一条加快转型、绿色发展、跨越提升的新路子。

从京津冀层面来说，有利于调整优化京津冀城市布局和空间结构，拓展区域发展新空间，对于探索人口经济密集地区优化开发新模式，打造全国创新驱动发展新引擎，加快构建京津冀世界级城市群，具有重大现实意义和深远历史意义。

当前，中国经济发展进入新常态，改革开放步入深水区，攻坚克难、持续深化改革、调整经济结构是国家层面的重要课题。雄安新区，将是未来中国体制机制改革的试验田，是中国在非海岸线第一次自上而下、顶层设计、运用市场经济原则、统筹发达城市群的一次探索，是全面建成小康社会目标路上具有战略意义的尝试，是化解困扰中国千年的区域发展不均衡问题的改革路径。

千年大计，任重而道远。

二、一次极具挑战的华丽变身

2016年，习近平总书记在主持召开中共中央政治局会议时强调：“这是党的十八大后中央抓的一个新区建设。雄安新区是党中央批准的首都功能拓展区，同上海浦东、广东深圳那样具有全国意义，这个定位一定要把握好。”

38年前，位于华南的深圳经济特区，从边陲小渔村起步，发展成繁华都市，引领到这珠三角经济增长极崛起，成为中国开启国门走向开放的重要标志。

26年前，位于华东的上海浦东新区，从一片农田滩涂蜕变为高楼鳞次栉比、最具影响力的金融中心，辐射带动长三角跻身世界六大城市

群，成为中国改革开放再出发的新象征。

位于华北的京津冀大地，多年来被区域内发展不平衡所困扰。京津大城市的“虹吸效应”显著，因其优越的资源配置，把周边的人才、投资、信息等生产要素吸引到京津地区，存在着行政区划所带来的“环京津贫困带”，典型的“大树底下不长草”。京津冀协同发展，要改变现状，必须“做减法”而不是“甩包袱”。

作为第三个具有划时代意义的新区，雄安重要的战略使命是承接北京非首都职能，是联动京津冀、辐射冀中南的核心引擎。和外向型的珠三角和长三角相比，更加倚靠广阔内陆腹地的京津冀，更符合中国经济转型的需求。

规划引领、高点定位的标杆之城。立足于打造以首都为核心的世界级城市群这一京津冀协同发展总体目标，坚持“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”,坚持规划先行，建设经得起历史检验，绿色低碳、信息智能、宜居宜业，具有较强竞争力和影响力，人与自然和谐共处的现代化城市，建设标杆工程，打造城市建设的典范。

绿色宜居、便捷高效的梦想家园。围绕当今世界绿色发展主题，雄安新区建设要坚持生态优先、绿色发展，以人为本、从市民需要出发，提供宜居的环境、优质的公共服务，有效吸引北京人口和功能疏解转移，构建一座蓝绿交织、清新明亮、水城共融的生态城市。

高端高新、蓬勃内生的创新之城。高举“创新特区”的大旗，着力发展高端高新产业，重点发展创新、智能和生态产业，例如大数据、物联网、云计算、无人技术、环保技术，以及航空航天、机器人等最前沿的产业，通过创新资源的聚集、创新活动的增强、创新主体的壮大，科技成果的转化和产业化，打造一个创新驱动的“绿色智慧新城”，培育增长新动能。

三、一种承载道路自信的中国模式

雄安一出天下名。

华北平原涌动着澎湃生机，一座担当着新时代发展使命的未来之城

将跃然而出。

未来的雄安能否承担起疏解北京非首都功能的重任？能否打造京津冀城市群的新引擎？能否培育高新高端的产业体系？能否提供优质公共服务？能否创建完善有效的管城市管理机制？能否吸引外来高端人才？新区居民每一个人是否能够安居乐业？人们对这座未来之城投去关切的目光。

与改革开放初期城市发展“摸着石头过河”显著不同，如今的中国更加强调顶层设计。当前的中国城市发展正处于加速转型和全面转型的新阶段。传统城市经营模式的特征是经营资源、经营土地，重速度、重规模，重经济、重形式，无序和低效开发、城乡区域发展失调，这显然是不可持续的；未来城市发展之路是人才导向型的，注重经营生活、经营环境，重文化、重生态、重民生、重特色，建立低消耗、低排放、高效率、和谐有序的新型科学发展模式，走创新、集约、和谐、绿色的可持续发展之路。

以深圳特区为例，20年“深圳速度”高速扩张建设背后，是快增长率和低幸福度的落差，出现了原始创新能力相对薄弱、资源能源约束日益趋紧、优质公共服务资源供给不足等问题。2008年后深圳迅速转型，在一系列强有力政策组合拳推动下，综合创新生态体系日臻完善，从“深圳速度”向“深圳质量”转变，实现经济效益和生态效益的“双提升”。如今的“深圳名片”，是充满魅力的设计之都、创业天堂，是活力时尚的高科技中心城市。

设立雄安新区，是“站在巨人的肩膀上”，要坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位，以创新驱动的发展模式和优质超前的城市规划，创立新的典型。硬实力和软实力两手都要抓。

雄安新区的建设具备了厚重的硬实力。规划蓝图正在周密绘制中。谋定而后动，保持历史耐心，高点定位，有计划、分步骤地推动雄安新区的规划与建设。同时，创新之城不单单意味着实验室里的突破，更要求以人为本，追求更高的社会文明。代表软实力的文化建设必须成为城市的核心功能，汇集文化艺术、时尚、设计、休闲娱乐等而形成的多元化城市，才能带来民生更大的幸福感。文脉传承延续、创新驱动引领、规划体系完善、细节落实到位、休闲产品丰富……未来的雄安才是一个蓝绿交织、清新明亮、水城共融的生态城市，一个鸟鸣鱼跃的栖居所，

一个苇海荷塘的乡愁地。雄安将成为中国留给全世界的城市名片。

回首往昔，深圳特区，是80年代中国改革开放的急先锋；上海浦东新区，是90年代中国经济崛起的排头兵；而未来，寻求中国经济自身的内生增长动力，将是大国经济的希望所在，雄安，无疑是21世纪中国走近世界舞台中央的见证人。

燕赵大地上，又一个春天的故事正在拉开帷幕。

第三篇
前沿产业与未来之都

当今世界格局正处于破旧立新的再平衡时期。雄安新区在这一关键时点登上历史舞台，寄托着党的新一代领导人对国家和民族的殷切期望。雄安新区要想超越深圳特区及浦东新区，必须以全球化的视野、创新的思维创新发展。如何使雄安新区不辱“千年大计、国家大事”这一重大历史使命，是本篇重点讨论的问题。

雄安新区须以金融科技、电动汽车、生命科学、云计算、新零售、文体教育、人工智能、智慧能源、环境保护及智慧城市等十大影响人类未来的前沿产业为支点，建立雄安生态场战略，即雄安城市操作系统＋前沿产业智慧主题园＋与全社会分享的特殊政策。利用雄安新区今天一穷二白的“空”，完成震惊世界的“色”，实现雄安新区后发制人跨越式发展，助力中国占据科技与金融产业的制高点。

表3-1 雄安2030建议

建议一：智库平台

发起设立雄安前沿产业智囊团，每个产业由龙头企业家、中外世界级科研专家、相关部委政策制定者及金融机构高管组成。各智囊团定期会晤，商讨前沿产业全球产业链的各智囊团定期的发展趋势、应对战略。

建议二：产业平台

建立十大前沿产业基地，形成以主题产业园、主题产业全生态链、从天使到中晚期各类投资基金及该行业龙头企业，通过四位一体的“合一”垂直战略在雄安与世界之间建立产业平台。

建议三：资本平台

设立“中国（雄安）前沿科技领袖峰会科技发展基金会”及“中国（雄安）前沿产业投资母基金”，主动抓取全球前沿产业汇聚雄安。

建议四：政策平台

建议制定较深圳前海新区及上海浦东新区更为优惠的个人所得税及企业所得税政策。

建议五：试点平台

制定混合所有制企业先行先试机制，充分发挥市场在资源配置中的优势作用。

建议六：影响平台

每年雄安闭门会后，形成两份主题报告：面向中央决策部门的内参报告；面向社会的前沿产业趋势报告。

如何将全球“金三极”战略落到实处？雄安新区如何在波澜壮阔的大国崛起中扮演好自己的角色？

雄安新区目前基础薄弱，是不足，也是优势，在崭新的白纸上更容易进行各种创新。一方面可望成为承接前沿创新项目的沃土，同时借助先发优势和实践经验打造多个前沿领域的世界标准。因此，雄安新区可以十大影响人类未来的前沿产业为支点，助力中国占据科技与金融的制高点（如图3-1）。

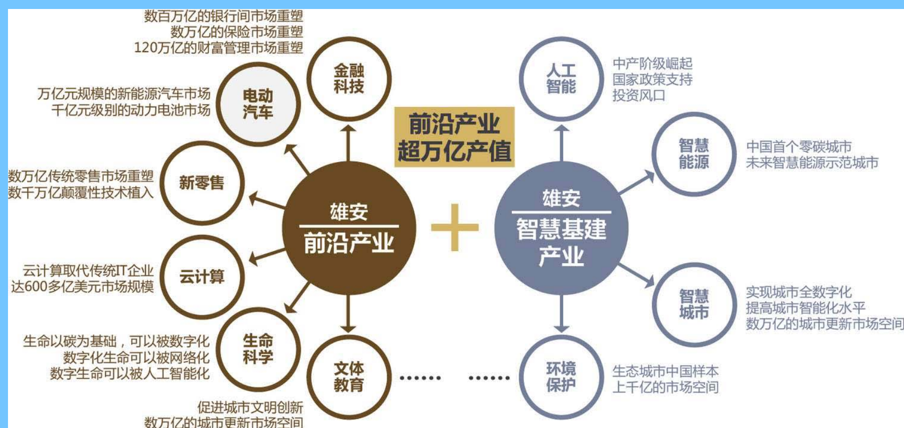


图3-1 十大颠覆性前沿产业，为五年后的雄安创造超万亿的潜在年产值

一、雄安新区承载北京非首都功能疏解

雄安新区的一大职能是解决目前北京面临的“大城市病”等问题。现在北京所面临的问题，也是计划经济时代各种资源累积的结果。要解决这种不协调的资源配置，固然需要发挥市场配置资源的作用，同样需要通过行政手段予以纠偏，为首都“减负”。

所以，在疏解北京非首都功能的背景下，雄安新区的战略布局也就水到渠成了。雄安新区集中承接非首都功能的疏解任务，不是要转移北京的首都功能，而是进一步强化和明晰北京作为首都的功能定位。



图3-2 北京承担诸多中心职能——资源集中程度过高、不堪重负

二、绿色生态宜居新城区、创新驱动发展引领区、协调发展示范区、开放发展先行区

雄安新区的以上定位将绿色、创新、协调、开放和共享五大发展理念融入其中。雄安新区须集全国之力，建千年之城；聚全球智慧，建未来之城。

（一）绿色生态宜居新城区

雄安要建成一座绿色宜居生态城，有绿地、花卉、农田。如何打造一座低碳甚至零碳城市？城市建设就要从“绿”字着手，每平方米耗能要

创新低，让雄安新区的绿色标准成为国家标准。雄安新区可以综合应用大数据、人工智能、区块链等颠覆性技术。同时，也可通过制度或规则创新助力绿色城市建设，如用绿色积分换取享受公共服务及购房的优先权/优惠。

建议雄安新区通过合作及项目、人才引进等方式，提供和北京相当的一流的教育及医疗条件。学校建议尝试引入北京四中、史家胡同小学甚至全球顶级的院校，未来建议建设国家级医疗中心和国家细胞中心。

（二）创新驱动发展引领区

雄安新区要以全球最先进的技术和最先进的理念，规划一个人类发展史上的典范城市。要避免过去城市发展过程中的问题，要设想未来人类所需求的基础设施、公共服务及各种配套设施。希望能在人类根治大城市病方面走出一条新路。譬如，在道路设置、网络等基础设施能否满足人民的生活需求？交通体系能否充分利用地下空间？

雄安新区将是未来之城。数字可以创造新生活，数字正在创造新时代与重构产业。中国正在用虚拟的方式完成对实体的整合。很多新生的业态正在控制大量的实体，为制造业服务，实际上是控制着制造业，从原料产出到制造、运输、报税、报关全程管理。中国既有强大的制造业，又有强大的互联网，我们的机会是最大的。

（三）协调发展示范区

人类历史上从未有一个城市有雄安新区这么好的基础——从零起步，适逢信息时代起步期。在这样一片沃土上，可以创新性的实现互联网、无人驾驶、物联网……多项颠覆性技术多规合一，打造智慧城市。

雄安新区的建设必须以人为中心，打造成一个宜居宜业之城。它还将是改革之城，必须通过改革使之更具活力，通过解放思想探索制度创新之路，通过先行先试成为全国示范，打造全国标准。未来它也是更加法制化的城市。

雄安新区需要有超前的城市操作平台，它既是一个数据的交换中心、数据资源库，又是一个操作平台。它是一个高度智能的虚拟建筑，能够让人们很便利地工作、生活、创业，这方面大有可为。

（四）开放发展先行区

雄安新区要建未来之城——敞开胸怀，拥抱未来。建议成熟技术大胆用，不成熟的技术留下容错空间，充分考虑技术发展的不确定性，创

新要积极稳妥。雄安从零起步，首先要把握好方向。要把信息技术作为重中之重，要发挥企业及市场基础性、决定性作用。

雄安新区的管理应是最开放的——在行政审批方面拥有最短负面清单；对于人才，雄安是汇聚国际一流人才的地方。

数字雄安是最重要的部分。数字智慧小镇正在做方案，希望尽快拿出最佳的方案。雄安未来没有4G，只有5G＋。

我们的强国梦肯定能实现，雄安新区就是战略要地，是最佳创新发展试验田，人们对她的未来充满期待。数字经济的新时代已经到来，我们面临着许多机遇和挑战。雄安新区能够为数字经济发展提供一片沃土，雄安新区是新时代的新热土。

三、雄安——一座会思考的城市

雄安新区将是未来之城和数字之城。数字可以创造新生活，数字正在创造新时代与重构产业。中国正在用虚拟的方式完成对实体的整合。雄安需要有超前的城市操作平台，它既是一个数据的交换中心、数据资源库，又是一个操作平台。它是一个高度智慧化、智慧化的的虚拟现实城市，既是现实中间能够体现最新发展理念和城市设计的地方，同时也能够在网络空间完全可以表达清楚，能够理解清楚，能够使得大家在网络空间生活、创业、工作的很舒适的一个“场”。

从设备互联——辅助思考——自主思考，未来城市智能化的三部曲的进化

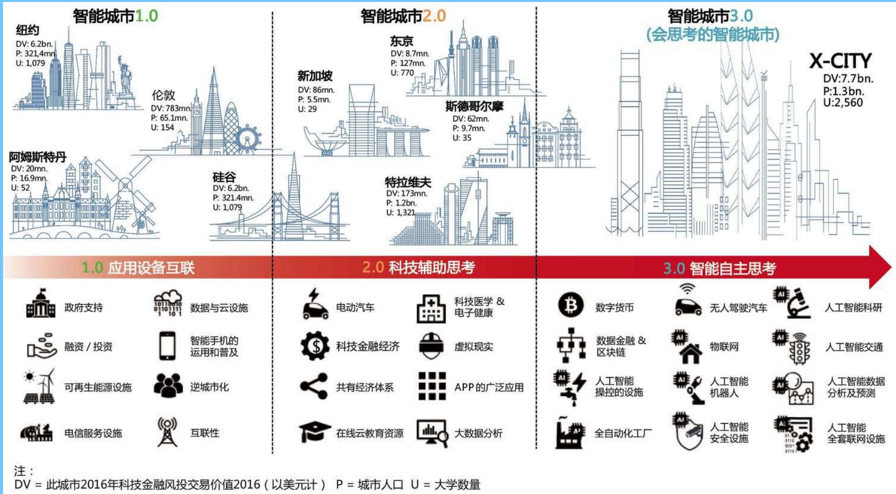


图**3-3** 智能城市的进化之路——“思考”的进程（**1**）

资料来源: Deloitte

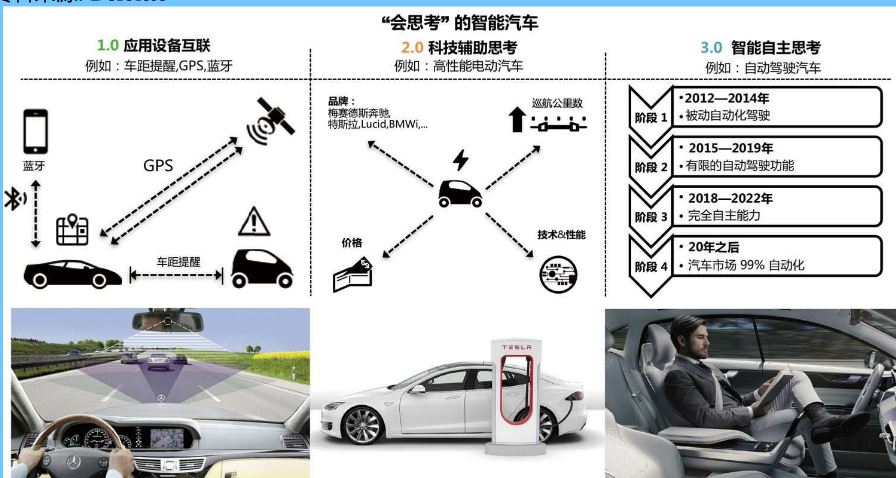
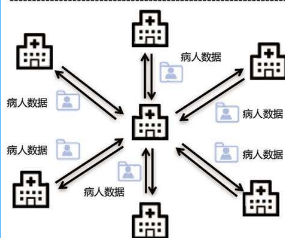


图**3-4** 智能城市的进化之路——“思考”的进程（**2**）

资料来源: Morgan Stanley Research

“会思考” 的医疗科技

1.0 应用设备互联 例如:病人数据医院共享	2.0 科技辅助思考 例如:精确机器人	3.0 智能自主思考 例如:人工智能护士





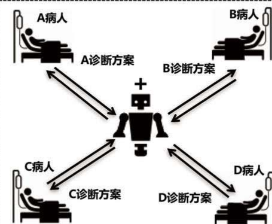




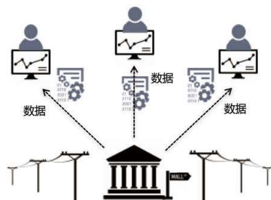




图3-5 智能城市的进化之路——“思考”的进程（3）

“会思考” 的金融科技

1.0 应用设备互联 例如：市场参与者互联	2.0 科技辅助思考 例如：在线使用高性能工具	3.0 智能自主思考 例如：自给的区块链金融科技服务





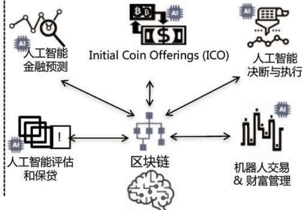








图3-6 智能城市的进化之路——“思考”的进程（4）

第一章
雄安落地——建立未来前沿技术全球首发集中地

未来，雄安新区将要打造成为全球下一代前沿科技创新城、世界第一代金融科技示范城、中国下一代智慧交通低碳城、中国下一代清洁能源绿色城和中国全生态健康养老安居城。雄安新区须以世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位建成未来之城。同时以全球首发世界标准，带动京津冀地区乃至全国产业升级，加速全球科技成果转化。

建议以大型保险、银行、资产管理公司为基石投资人，借助地产并购基金管理公司的力量，联合优质地产及金融企业整合全球产业资源。雄安新区以当地资源或相关优惠政策入股，发起设立千亿级雄安智慧基建母基金，发挥各方优势，将雄安打造为全球领先的宜居宜业智慧城市，吸引全球高端人才及项目进驻。同时，建议联合各类优质金融机构与雄安新区产业引导基金共同发起设立千亿级雄安前沿产业母基金，以具有国际视野及全球资源的金融机构为主导，全球范围内寻找优质前沿科技标的，共同撬动千亿社会投资，引导前沿产业母基金所投项目顺利落地雄安，推动雄安新区引领津京冀地区乃至全国产业升级。



图3-7 “四位一体”的垂直合一战略

若该方案得以实施，雄安新区仅须提供相应资源，即可在营造全球最具吸引力宜居宜业智慧城市的同时，3~5年内撬动规模数千亿元的全

球顶尖基金落户雄安新区并共同引导产值数千亿元，市值万亿元的前沿产业汇集京津冀地区。

第二章
建立雄安“1＋1＝∞”多效创新运营模式，促进“十大行动计划”快速落地

要实现“1＋1＝∞”多效创新运营模式目标，除了需要政府在政策、城市规划、交通、投资等方面予以支持外，更需要联合海内外基础研究界、产业界及金融界等各个领域的精英人士一同，将国家的雄安新区引领京津冀城市群发展规划落到实处。

建议以“1＋1＝∞”创新运营模式，即1个雄安全球前沿科技高峰论坛＋1个产业智囊团及相关产业政策配套，实现近乎无限的战略功效。建立中国与全球政界、学界、产业界、金融界多层次、多领域的广泛交流，促进互联互通，促成合作共赢，共同推动多个产业生态的全球生态链整合，引导相关龙头企业落地雄安或中国一线城市（如图3-8）。



图3-8 “1＋1＝∞”创新运营模式

一、以“1＋N”创新运营模式助推科技创新

建议建立中国（雄安）前沿科技领袖峰会“1＋N”创新运营模式，其中，“1”是指一年一度的峰会，“N”是指由峰会衍生出的N个衍生产品，主要包括但不限于汇集与会精英智慧的有影响力的智库报告，为国家战略提供参考；为粤港澳湾区引进高精尖人才；推进诺贝尔奖基础科学家实验室的建设；打造产业孵化器，重点培育影响人类未来的颠覆性技术产业成长并实现价值发现等（如图3-9）。

“1”
+
“N”

雄安全球前沿科技高峰论坛



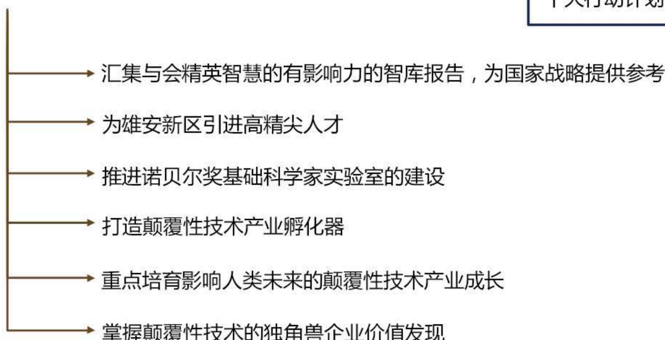


图3-9 “1＋N”创新运营模式助推科技创新

二、建议发起设立雄安全球前沿产业创新引导双基金

为实现上述“1＋N”运营模式，建议设立“中国（雄安）前沿科技领袖峰会科技发展基金会”及“中国（雄安）前沿科技领袖峰会创新产业投资母基金”，为创新技术从创意—实验室—孵化—VC（风险投资）—PE（私募股权投资）个各个阶段提供全生态资金及配套支持，进而推动京津冀区产业升级，引领大国崛起（如图3-10）。

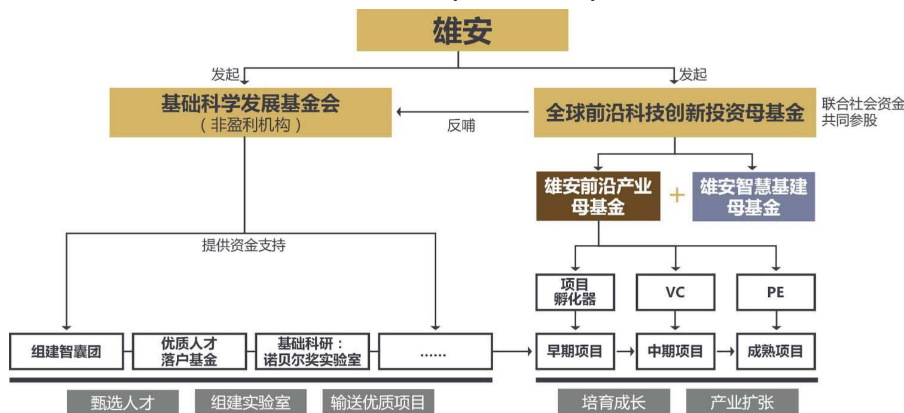


图3-10 雄安全球前沿创新产业引导双基金整体规划

“基础科学发展基金会”（非盈利机构）的宗旨是，促进科学技术的

创新和发展，促进科学技术的普及和推广，促进科学技术人才的成长和提高，促进科学技术与经济的结合，为提高公众的科学文化素质做贡献。

“基础科学发展基金会”的基本任务是，接受热心于科技事业发展的企事业单位、海内外团体和个人的捐赠，以取之于民、用之于民的原则，用募集来的基金，表彰、奖励在科技活动中有突出成就的科技工作者；支持开展国内外学术活动；资助、培养中青年科技人员；开展青少年各项科技活动等。

“全球前沿科技创新投资母基金”将综合运用股权投资、并购投资、风险投资等多种方式，合作策划并挖掘优质项目，推动重大、优质项目投资落地。该基金建议分为引导基金、母基金、子基金三级架构。引导基金由雄安新区财政出资设立；第二层母基金群由引导基金注资，吸引社会资本发起设立；第三层子基金再由第二层产业投资母基金吸引社会资本发起成立，力争撬动更大规模社会投资。

2017年年初，深圳市提出建设国际科技、产业创新中心“十大行动计划”，推进深圳新一轮创新发展战略布局。2017年起深圳实施“十大行动计划”，包括布局十大重大科技基础设施、设立十大基础研究机构、组建十大诺贝尔科学家实验室、实施十大重大科技产业专项、打造十大海外创新中心、建设十大制造业创新中心、规划建设十大未来产业集聚区、搭建十大生产性服务业公共服务平台、打造十大“双创”示范基地、推进十大人才工程。同样计划可在雄安新区复制，相信以上双基金的设立，将有力地推动雄安新区版“十大行动计划”快速落地并取得实质性进展。

第三章
组建十大前沿产业智囊团

建议组建十大产业智囊团，邀请海内外产业龙头企业家、相关学科的专家学者、相关部委政策研究专家及海内外金融机构加入，运用他们在各自领域的智慧和专长，以占据前沿产业制高点为目标，提出前沿产业全球生态链整合升级的建议。

一、智囊团使命

一方面为决策者献计献策、判断运筹，提出各种设计及规划建议；另一方面反馈信息，对实施方案追踪调查研究，把运行结果反馈到决策者那里，便于纠偏；同时，进行诊断，根据现状研究产生问题的原因，寻找解决问题的症结；最后，预测未来，从不同的角度运用各种方法，提出各种预测方案供决策者选用。

此外，在这十大产业智囊团之上，建立全产业规划智囊团，不断筛选最适合中国发展需要的前沿产业，并牵头组建十大产业智囊团（如图3-11）。



图3-11 智囊团组成

二、十大前沿产业

在此，鑫根资本抛砖引玉，遴选出以下十大前沿产业（如图3-12）。

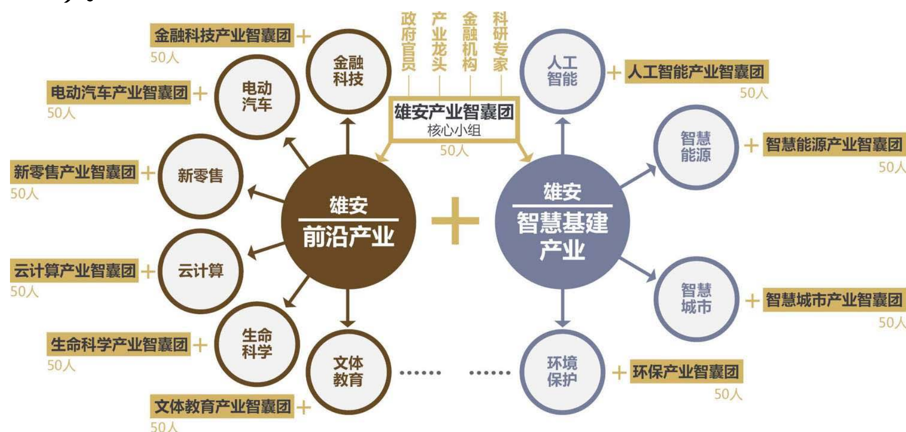


图3-12 十大前沿产业

鑫根根据近年来的投资经验及研究成果，初步规划了其大产业的生态图及解决的行业痛点。

（一）十大前沿产业之一：雄安抢占未来全球金融科技产业制高点

1.应用场景

（1）数百万亿元的银行间市场重塑。

包括同业拆借市场、票据市场、债券市场、外汇市场、黄金市场等。

（2）数万亿元的保险市场重塑。

2016年保险业收入人民币30959.10亿元，同比增长27.50%，总保费规模已超越英国、日本，位列世界第二。

（3）120万亿元的财富管理市场重塑。

中国已形成了全球第二的规模超人民币126万亿元的个人财富管理市场，约为同年国民生产总值的1.7倍，其中高净值家庭达到210万户。

2.解决行业痛点

（1）智能投顾：人工智能、大数据等技术手段重构未来金融投

资、交易、清算等领域的架构，提高效率、降低成本。

（2）信息安全：大数据风控和网络安全服务保证金融市场的安全与稳定。

（3）支付信用：利用大数据、云计算等技术搭建未来支付信用与征信体系。

3.FinTech解决方案

金融科技赋能实体经济各大产业全生态链智能化升级。基于区块链的底层架构，建立去中心化的信用体系，利用“大智移云”等技术手段，推动各大实体经济产业在整个生态闭环内实现资产的标准化、数字化、证券化，同时智能地上链、流转和交易，形成信息可溯源的数字资产交易链。

4.雄安战略：未来前沿产业FinTech赋能平台

金融科技为实体经济全产业链带来数字化、信息化和智能化升级，遵照习总书记提出的“建设一体化的数据中心，推进技术融合、业务融合、数据融合，实现跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务的协同管理和服务”的国家战略的内涵和要求，实现FinTech智慧赋能商。



图3-13 FinTech生态系统分层架构图

5.区块链数字资产交易生态链

通过资产数字化、数字资产上链、数字资产流转、数字资产交易和数字资产货币化等五个步骤，实现金融、医疗、农业、新零售、新能

源、房地产、教育、通信、艺术、文化、旅游、体育、互联网、物联网、电动汽车、先进制造等领域的交易生态链。

雄安抢占未来全球金融科技产业制高点，详见图3-14。



图3-14 雄安抢占未来全球金融科技产业制高点

（二）十大前沿产业之二：雄安抢占未来全球新零售产业制高点

1.应用场景

（1）数万亿元的传统零售市场重塑。

2016年社会消费品零售总额为人民币33.23万亿元，同比增长10.4%。近年来，各类电商的迅速崛起给我国传统零售业造成巨大冲击，零售产业生态结构失调，各业态优势难以发挥，线上线下流通链条亟须打通。

（2）数千万亿元的颠覆性技术植入。

未来零售业将依托虚拟现实、裸眼3D等全球颠覆性技术的支持，实现消费场景和用户体验的转型升级。

2.解决行业痛点

（1）消费体验：人工智能、虚拟现实等技术手段构建全新消费场景，提升用户体验。

（2）运营效率：通过用户数据分析和智慧仓储物流系统提高线上线下运营效率。

（3）渠道受限：利用大数据、人工智能等技术打通线上线下营

销渠道。

3.解决方案

颠覆性技术赋能传统零售产业全生态链智能化升级。基于“两横一纵”新零售产业架构，建立去中心化的物流配送体系，打通全产业流通链条，推动传统零售产业在原有生态闭环内实现服务智能化、标准化和数字化。

4.雄安战略：未来前沿产业之新零售赋能平台

互联网、大数据、云计算等信息技术为传统零售业的全产业链带来数字化、信息化和智能化升级，遵照习总书记提出的“建设一体化的数据中心，推进技术融合、业务融合、数据融合，实现跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务的协同管理和服务”的国家战略的内涵和要求。

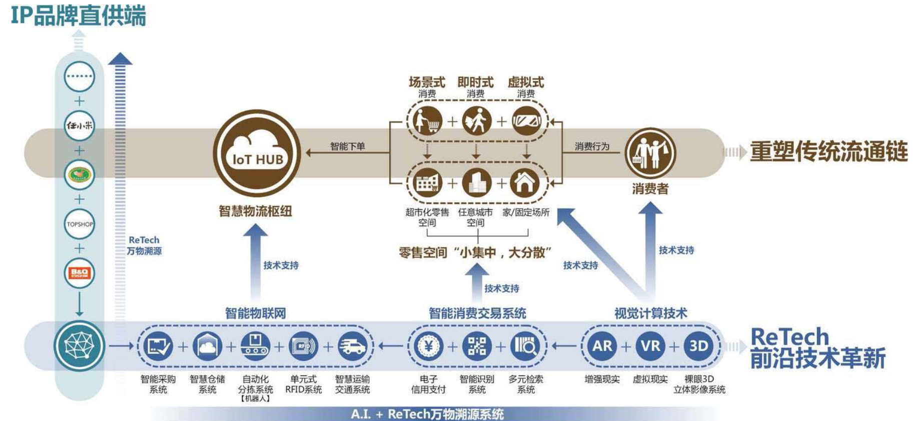


图3-15 新零售产业链——“两横一纵”



图3-16 雄安抢占未来全球新零售产业制高点

（三）十大前沿产业之三：雄安抢占未来全球智慧能源产业制高点

1.应用场景

中国首个零碳城市。通过前瞻性规划，在源头上扫除可再生能源广泛应用所面临的余电上网及电量市场化交易等障碍，让可再生能源成为雄安新区主要能源。

2.解决行业痛点

（1）可再生能源占比过低。通过技术创新助推降本增效，力争新能源早日实现平价上网；雄安新区在规划阶段即充分利用区域内具备太阳能、风能资源利用条件的空间（土地/屋顶/幕墙/路肩等）；制定分布式发电市场化交易规则，搭建高效的市场化交易平台；制定分布式发电市场化交易电量供需平衡管理机制。

（2）弃水弃风弃光，能源系统整体效率较低。利用互联网＋大数据技术＋人工智能，加快推进智慧能源网络建设，助推各环节效率提高、整合优化、避免冗余，提升电力系统调峰和消纳可再生能源能力；通过建立市场化能源定价及交易机制，平滑电力供求峰谷差；推动储能系统与新能源、电力系统协调优化运行。

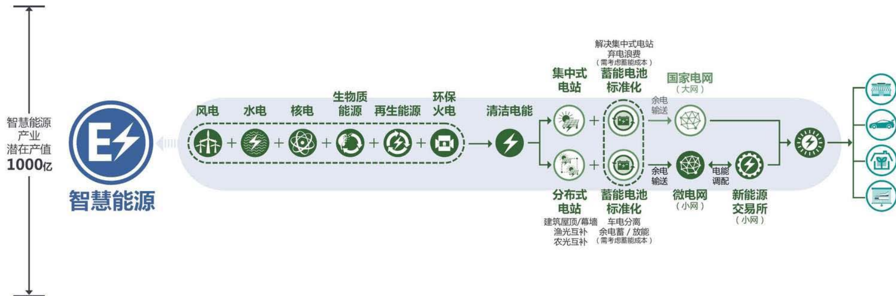


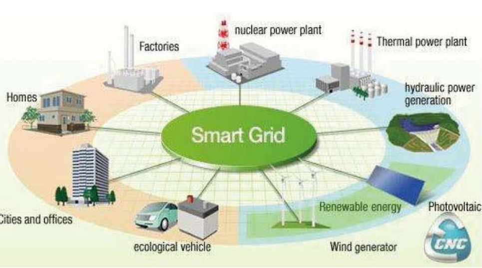
图3-17 智慧能源网络建设

3.雄安战略：未来智慧能源示范城市

在全国率先建立智能电网，在工业园区、城镇社区、公用建筑和私人住宅全面应用分布式智能供电系统，率先全面推广智能新能源汽车，让绝大部分用能主体参与能源生产和市场交易。



清洁能源



智能电网

图3-18 雄安抢占未来全球智慧能源产业制高点

（四）十大前沿产业之四：雄安抢占未来全球电动汽车产业制高点

1.应用场景

万亿元规模的新能源汽车市场和千亿元级别的动力电池市场。中国新能源汽车产业在政策扶持下技术进步，快速起飞。据统计，2015年中国新能源汽车销量达37.9万辆，同比增长4倍。2016年销量达到60万辆，渗透率为2%，预计到2030年，新能源汽车销量可达2500万辆，渗透率为50%。

2.智能电动汽车解决方案

（1）颠覆性技术赋能传统零售产业全生态链智能化升级。

基于“两横一纵”新零售产业架构，建立去中心化的物流配送体系，打通全产业流通链条，推动传统零售产业在原有生态闭环内实现服务智能化、标准化、数字化。

（2）清洁能源。

从电能、电池、终端、应用场景的新能源全产业链构建，更加低成本地开发新能源汽车和电池成本，推动新能源应用的研究和整合，由此颠覆汽车产业链。

（3）智能驾驶。

智能电动汽车之都将从建设开始就最大程度地有利于自动驾驶，成为全球最先为自动驾驶基础设施规则、规范进行定义和实践的先驱。结合人工智能，区域内或只有自动汽车或配置专门车道，实现更优化的自动驾驶操作。



图3-19 雄安抢占未来全球电动汽车产业制高点

（4）共享电池。

电池模组巧妙连接成紧凑的电池矩阵，便于安全拆卸和更换电池，从而实现多车共享电池，进而可以建设类似于加油站模式的统一充电中心，降低充电桩的铺设数量和建设成本。

3.雄安战略：智能电动汽车共享之都

（1）电动汽车驱动低碳高效的漫游都市。

（2）人工智能与无人驾驶技术的无缝连接，运用云端大数据自动安排最佳出行路径。

（3）解放双手，换取时间。

（4）区块链技术取得车联网向金融的价值深挖。

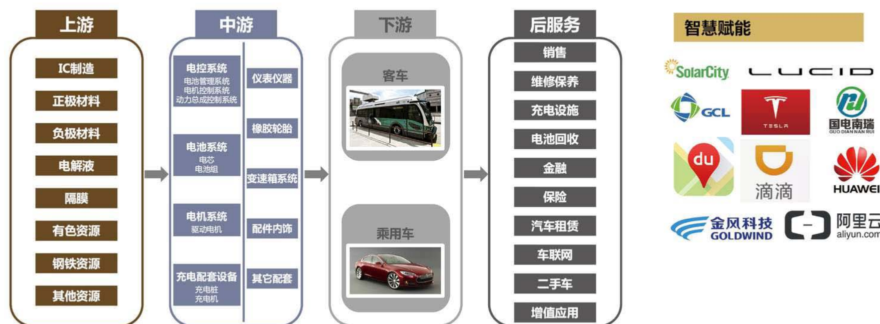


图3-20 电动汽车产业链

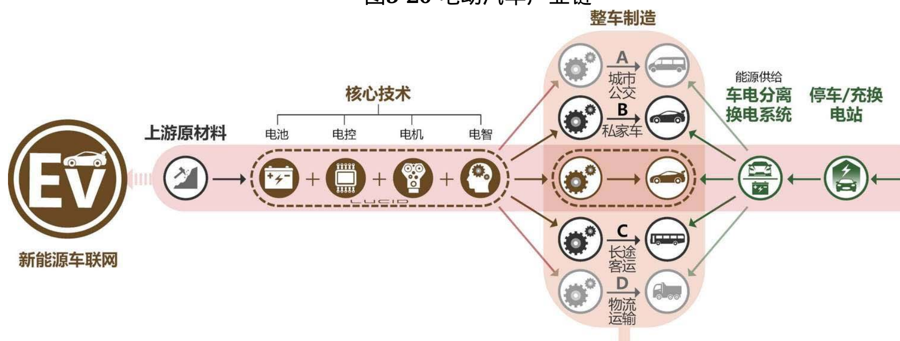


图3-21 新能源车联网

（五）十大前沿产业之五：雄安抢占未来全球人工智能产业制高点

1.应用场景

（1）国家政策支持。

三部委联合印发《机器人产业发展规划》，提出了产业发展五年总体目标：形成较为完善的机器人产业体系，技术创新能力和国际竞争能力明显增强，产品性能和质量明显提高。

（2）中产阶级崛起。

在后工业时代，实现消费升级关键在于实现产品的个性化定制化以及服务的人性化。

（3）投资风口。

自2000以来，中国人工智能融资规模达27.6亿元，占亚洲人工智能融资规模的60%，在全球范围内占比9.6%。此间，中国人工智能企业投

资频次为720次，亚洲占比10.55%。

2.解决行业痛点

（1）人力成本高：我国制造业工资成本的月平均收入逐年上升，2009年以来平均增速为15%。

（2）工业自动化：通过智能制造技术的发展，发展高端装备制造业，创造新的经济增长点。

3.人工智能走向2.0

（1）互联网与移动终端的普及、传感网的渗透、大数据的涌现和网上社区的兴起等。

（2）新目标智能城市、智能经济、智能制造、智能医疗、智能家居、智能驾驶等从宏观到微观的智能化新需求。

（3）可望升级的新技术：大数据智能、跨媒体智能、自主智能、人机混合增强智能和群体智能等。

4. 雄安战略

雄安新区未来将实现智能公共交通为主、无人驾驶私家车为辅的出行方式，以此搭建未来雄安新区的路网结构和空间分配模式。

5.发展方向

（1）人工智能可以划分为“弱人工智能”“强人工智能”以及“超人工智能”。

（2）“弱人工智能”只专注于完成某个特别设定的任务，例如语音识别、图像识别和翻译，也包括近年来出现的IBM的Watson和谷歌的AlphaGo，它们是优秀的信息处理者但却无法真正理解信息。

（3）“强人工智能”系统包括了学习、语言、认知、推理、创造和计划，目标是使人工智能在非监督学习的情况下处理前所未见的细节，并同时与人类开展交互式学习。

人工智能产业赋能商



图3-22 雄安抢占未来全球人工智能产业制高点

（4）“超人工智能”是指通过模拟人类的智慧，人工智能开始具备自主思维意识，形成新的智能群体，能够像人类一样独立地进行思维。

6.发展战略

（1）战略一：长期推动人工智能硬软件系统演进升级。

理论局限：数据分析、感知、通用人工智能、可扩展的人工智能、机器人、硬件。

（2）战略二：探索开发增强人机协作能力的智能系统。

人机协同：具备人类意识的人工智能、增强人类能力、自然语言处理、界面和可视化。

（3）战略三：构建人工智能两性研究与发展环境基础。

外部环境：伦理、法律和社会影响、安全与保障、标准和基准、数据集合环境。



发展方向

人工智能可以划分为"弱人工智能""强人工智能"以及"超人工智能"。

"弱人工智能"只专注于完成某个特别设定的任务，例如语音识别、图像识别和翻译，也包括近年来出现的IBM的Watson和谷歌的AlphaGo，它们是优秀的信息处理者但却无法真正理解信息。

"强人工智能"系统包括了学习、语言、认知、推理、创造和计划，目标是使人工智能在非监督学习的情况下处理前所未见的细节，并同时与人类开展交互式学习。

"超人工智能"是指通过模拟人类的智慧，人工智能开始具备自主思维意识，形成新的智能群体，能够像人类一样独立地进行思维。

图3-23 人工智能发展方面与发展战略

（六）十大前沿产业之六：雄安抢占未来全球生命科学产业制高点

1.应用前提

碳——生命以碳为基础，可以被数字化；云——数字化生命可以被网络化；智能——数字生命可以被人工智能化；每个个体都是一个运行的生命程序，基因一脉相承。

2.解决行业痛点

认知自我：人类寿命为何无法达到150岁？是基因的缺陷、变异、未达到最佳状态？

数据平台：全组学数据产生技术平台的产业规划。

人工智能：智能的核心算法和应用完美定制个性化商业服务：　美容、营养、健康和医疗方案。

3.解决方案

第一代面向全人类的数字生命管理平台。

以互联网方式，通过人工智能解读数字化生命，提供生命健康解决方案。利用数字化生命大数据去颠覆、改变传统领域，引入有“管理数字化生命健康”需求的新用户。推出中国首个专业度最高的百万健康数据收集平台。培育出中国第一个全面管理生命健康的智能机器人。

4.智慧赋能

五大核心平台：生物大数据平台、生物人工智能平台、O2O（线上到线下）健康管理平台、智能设备和物联网平台、消费者端平台。

5.疏解北京地区就医压力

打造中国的第一个工业级蛋白质组检测平台，打造中国的第一个工业级代谢组检测平台，打造中国的第一个工业级自动化成人干细胞提取和诱导平台。

6.全生态健康管理平台

（1）生命大数据（Carbon）：全球领先的组学大数据。

（2）人工智能（X）：基于海量组学数据的人工智能分析、知识库。

（3）互联网（i）：基于用户需求和互联网思维的健康大白系统。

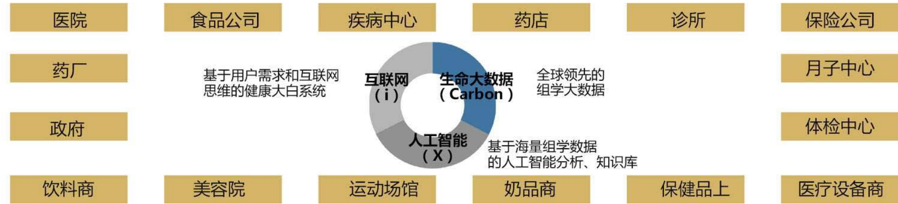


图3-24 雄安抢占未来全球生命科学产业制高点



图3-25 生命科学产业链

7.生命科学产业链

以互联网方式，通过人工智能解读数字化生命，提供生命健康解决方案。利用数字化生命大数据去颠覆、改变传统领域，引入有“管理数字化生命健康”需求的新用户。推出中国首个专业度最高的百万健康数据收集平台。培育出中国第一个全面管理生命健康的智能机器人。大数据积累；人工智能分析；4大应用领域：定制化护肤、精准营养、个体保健、精准医疗；5大支柱平台：消费者+端物流平台、智能设备和物联网平台、O2O客户数字生命和健康管理平台、生物信息和人工智能平台、生物数据产生技术平台。

（七）十大前沿产业之七：雄安抢占未来云计算产业制高点

1.应用场景

如今，随着云计算技术的发展，各种形式的云计算被应用与生活之中，满足着当前企业用户不断变化的需求。目前，云计算正在渐渐的进入企业内部，为用户提供更大的利益。云计算服务也正在努力开发新的应用方式，来满足不同类型用户的需求。未来云计算的几大应用趋势包括：云物联、云安全、云存储、私有云、云游戏、云教育、云会议及云社交。

2.发展契机

2018年中国云计算预计可达600多亿美元市场规模。在美国，正在拉开云计算公司取代传统IT企业的序幕，中国云计算市场正经历CAGR54%高速增长，银行保险机构是IT支出的最大客户，银监会在政策上大力推进云计算在金融行业的发展。云计算对传统IT企业的取代不可逆转。

3.云场力生态圈汇聚万亿级B端客户+数亿级C端流量触达

行业快速发展：移动互联网的飞速发展、三网融合市场的逐步兴起、物联网产业的快速推进等新一代信息技术交叉应用市场大发展这几大因素成为云计算应用需求的主要爆发点。此外，相关政策有利于促进云计算行业快速发展。

4.雄安战略：雄安抢占未来全球云计算产业制高点

设立雄安新区是以习近平同志为核心的党中央作出的一项重大的历史性战略选择，作为民族的千年大计，雄安要站在国家大局的角度思考。目前来看，雄安新区可走与京津工业经济差异化的产业发展道路，亦即重点发展创新、智能产业，例如：云计算、大数据、物联网、无人技术、机器人等最前沿的产业。高科技、创新型、智能型、低能耗等将成为雄安产业集群的特色。

2017年初，工业和信息化部为贯彻落实《国务院关于促进云计算创新发展培育信息产业新业态的意见》，促进云计算健康快速发展，编制《云计算发展三年行动计划（2017-2019年）》。建议雄安新区快速响应并积极落实该《行动计划》提出的五项重点行动：一是技术增强行动，重点是建立云计算领域制造业创新中心，完善云计算标准体系，开展云服务能力测评，加强知识产权保护，夯实技术支撑能力。二是产业发展行动，重点是建立云计算公共服务平台，支持软件企业向云计算加速转型，加大力度培育云计算骨干企业，建立产业生态体系。三是应用促进行动，积极发展工业云服务，协同推进政务云应用，积极发展安全可靠云计算解决方案。支持基于云计算的创新创业，促进中小企业发展。四是安全保障行动，重点是完善云计算网络安全保障制度，推动云计算网络安全技术发展，积极培育云安全服务产业，增强安全保障能力。五是环境优化行动，重点推进网络基础设施升级，完善云计算市场监管措施，落实数据中心布局指导意见。

云计算产业是雄安新区实现金融科技产业、新零售产业、人工智能产业、智慧城市等产业布局的IT基础设施，是雄安新区全力推进“数字雄安”建设工作的基础技术保障。具体而言，我们建议雄安新区政府与各大云计算服务商签署“共同发展云计算产业战略合作协议”，与阿里云、腾讯云、百度云、金山云等云计算服务商在云计算领域展开全面、深入合作，旨在推动雄安新区云计算等新兴产业的快速发展。雄安区位独特，发展云计算产业具有得天独厚的优势，同时将雄安新区的云计算中心打造为立足河北、辐射北京、天津，面向全国的云计算中心。

（八）十大前沿产业之八：雄安抢占未来全球文体娱乐产业制高点

1.应用场景

（1）促进城市文明创新，丰富城市人民的精神生活。

随着雄安新区建设的逐步开展，疏解北京非首都功能，建成绿色生态宜居、创新驱动引领、高端产业示范的“样板”城市，势必会吸引大量的高新企业和高素质人口向雄安新区汇聚，而这些企业和人才的入驻，不仅需要丰富的物质生活，也需要文化、体育和娱乐等精神文化的支持。

（2）数万亿的城市更新市场空间。

根据长江证券的测算，20年建设完成后，雄安新区人口规模或达600万，总投资额4.5万亿元，年均复合投资增速24%，平均每年投资超过2200亿元。

2.解决行业痛点

（1）影视传媒：通过人工智能、大数据等技术手段整合各方资源，引入最新的传媒、影视行业的技术和发展成果，积极进行文娱方面的创新。

（2）休闲娱乐：利用大数据技术等创新科技，可以分析人们喜爱的最新休闲娱乐活动，使得城市管理者和企业能够做出最合理的决策，提前布局休闲娱乐产业。

（3）体育健身：随着人们物质文化生活水平的提高，对于体育健身的需求日益强烈。积极建设体育类基础设施、健身房、体育俱乐部等，开展体育竞技等文化娱乐活动，有助于雄安建成健康绿色新城。

（4）公共服务：“高校、医院、研究机构等是雄安集中承载地的配套要求，可疏解北京部分教育、医疗、培训机构、行政性、事业性服务机构等社会公共服务功能。

3.雄安战略：促进科技创新，优化公共服务，丰富精神文明

助力雄安新区在文化、教育、体育、娱乐等领域进行发展创新，并且让居民的精神文化生活更加充实美好，把雄安新区打造成为未来的文明新城。

4.雄安新区建设——文体娱乐助力的五大领域：影视传媒、休闲娱乐、体育健身、新闻出版、文艺创作

要将雄安新区打造成为“绿色生态宜居新城区”，文体娱乐须高点定位，一方面满足雄安人的精神文化需求，同时将雄安新区的故事广泛传播。

随着雄安新区建设工作的推进，雄安电影产业、休闲娱乐及体育健身场所的规划也应同步进行。未来，在雄安新区2000平方公里的地面空间内，将陆续投放近百家智能化影城以及大量休闲娱乐及体育健身场所。中国电影股份有限公司近日在雄安新区举行战略投资合作签约仪式，注资河北帅康座椅有限公司和雄县白马食品有限公司，布局中影院线全国产业链。

雄安新区作为一个万众瞩目的地方，为新闻出版及文艺创作提供了在这片土地上大展拳脚的机会，除引入全球领先的团队及平台外，建议雄安广纳人才，组建雄安本土新闻出版及文艺创作人才。

文化娱乐产业赋能商














智美体育集团






雄安新区建设——文体娱乐助力的五大领域


影视传媒

休闲娱乐

体育健身

新闻出版

文艺创作

图3-26 雄安抢占未来全球文体娱乐产业制高点



图3-27 雄安新区文化娱乐五大领域

（九）十大前沿产业之九：雄安抢占未来全球智慧城市产业制高点

1.应用场景

（1）实现城市全数字化，提高城市智能化水平。

随着全球城市化的不断推进，世界各地的城市集群将逐渐成为全球经济增长的主要驱动力。城市人口迅速增加，交通、能源、供水及废物处理等公共服务压力巨大。为了减轻资源压力，发展中的城市必须建立更加智能化的系统，提高城市资源利用效率。

（2）数万亿的城市更新市场空间。

2025年，全球将至少有88个功能性完全的智慧城市，辐射人群超过10亿人。

2.解决行业痛点

（1）智慧基建：通过人工智能、大数据等技术手段整合各方资源，使城市运营、管理更加有效，并改善决策，降低运营成本和资本成本。

（2）智慧政务：利用大数据技术等创新科技，使城市管理者能够做出最合理的决策，提前发现潜在问题。

（3）智慧民生：物联网、大数据、云计算、人工智能等新兴信息技术的应用促使医疗、教育等民生行业向智能数字化快速迈进，满足行业安全常态化、架构应用化、数据业务化与协作人性化的新需求。

（4）智慧产业：新技术的全方位应用将提高服务城市的各项基础功能产业的运营效率，降低运营成本。

3.雄安战略：未来城市的中国样本

新型智慧城市建设，助力雄安新区在医疗、交通、能源、环保等领域进行治理创新，充分利用数字技术，让居民的生活更智能，把雄安新区打造成为未来城市的中国样本。

4.文化娱乐产业赋能商



图3-28 文化娱乐产业赋能商

5.“十三五”规划——智慧城市助力的五大领域

智慧城市城市助力的五大领域：监管、科技、教育、环境与卫生。



图3-29 “十三五”规划——智慧城市助力的五大领域

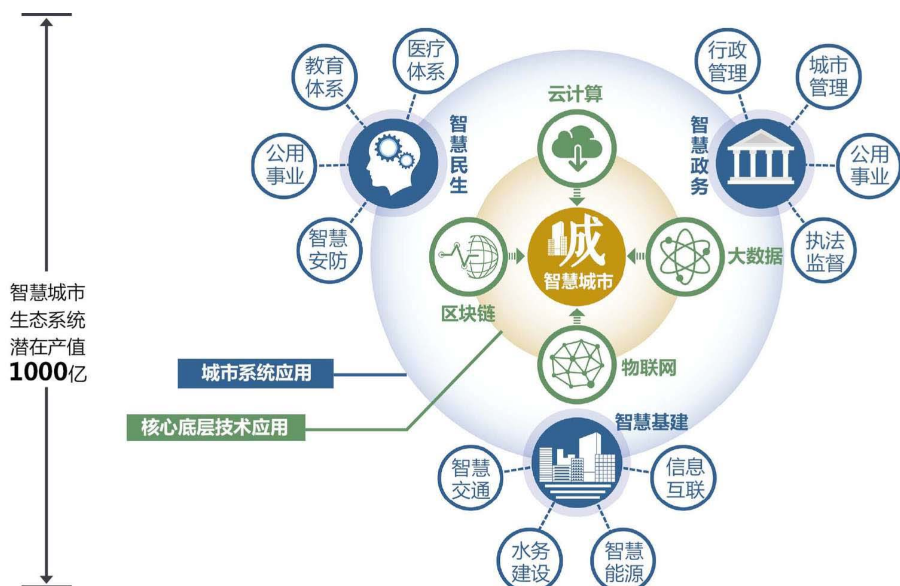


图3-30 智慧城市生态系统

（十）十大前沿产业之十：雄安抢占未来全球环境保护产业制高点

1.应用场景

上千亿元的市场空间。雄安新区建设带来的机遇中，环保产业首当其冲，需求量大，市场前景也最为广阔。经估算，雄安新区环保产业市场空间至少将达到1000亿元规模。

2.解决发展痛点

生态保护：雄安新区从开始就成为全国生态修复和环境改善的示范区。

绿色都市：建设之初即做好白洋淀水环境治理、面源污染整治、土壤生物修复、空气质量监测等工程和平台，打造绿色都市样板。

清洁能源：充分利用建筑节能、节能照明、清洁能源、新能源与环境大数据等技术，建设清洁能源示范都市。

环境监管：新技术的全方位应用将为服务于环境监管、督察、奖惩等提供便利。

3.雄安战略：生态城市中国样本

《京津冀协同发展规划纲要》已将京津冀整个区域定位为全国生态修复和环境改善的示范区。借由雄安新区后发优势，从开始即高起点、高标准筛选入场企业，践行城市建设环保先行。

4.环保产业赋能商



图3-31 环保产业赋能商

5.环保产业重点领域关键词

生态保护、建筑节能、绿色交通、面源污染整治、白洋淀治理、节能工程、清洁能源、土壤生态修复、水务工程、过剩产能腾退、新能源汽车、大气十条、专项督察、排污整治、环保大数据、水十条。



图3-32 环保产业重点领域关键词

6.环保产业生态链

环保产业生态系统潜在产值1000亿元。

（1）环保建设：节能工程、清洁能源、建筑节能、绿色交通。

（2）环境整治：大气治理、固废治理、面源治理、水务工程。

（3）督查检测：环保教育、环境大数据、环境督查、环境检测。

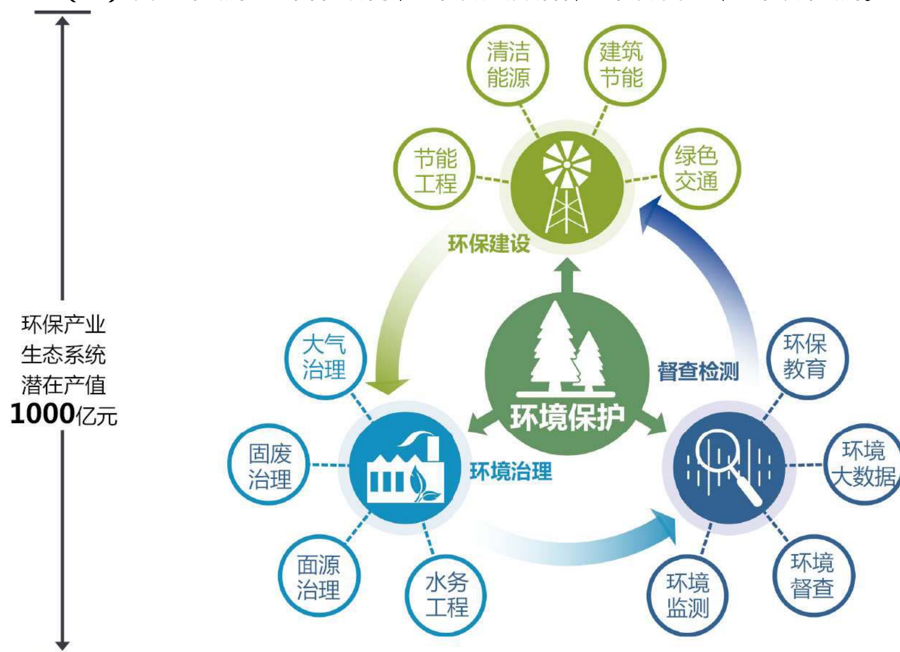


图3-33 环保产业生态系统

三、打造一座会思考的世界创新之都

雄安新区要主动适应经济发展新常态，参与打造产业发达、功能强大、开放互动、区域协同的京津冀城市群，从立体创新型的经济格局、战略眼光型的产业格局、质量优化型的企业格局、绿色持续性的区域格局、资源分享型的社会格局、跨越开放性的并购格局和联盟互动性的全球格局去把握，充分发挥引领创新、聚集资源、辐射带动等核心功能，促进与各国，尤其是发达国家互联互通和合作交流，在更大范围、更高层次参与全球经济竞争合作，打造一座会思考的世界创新之都。

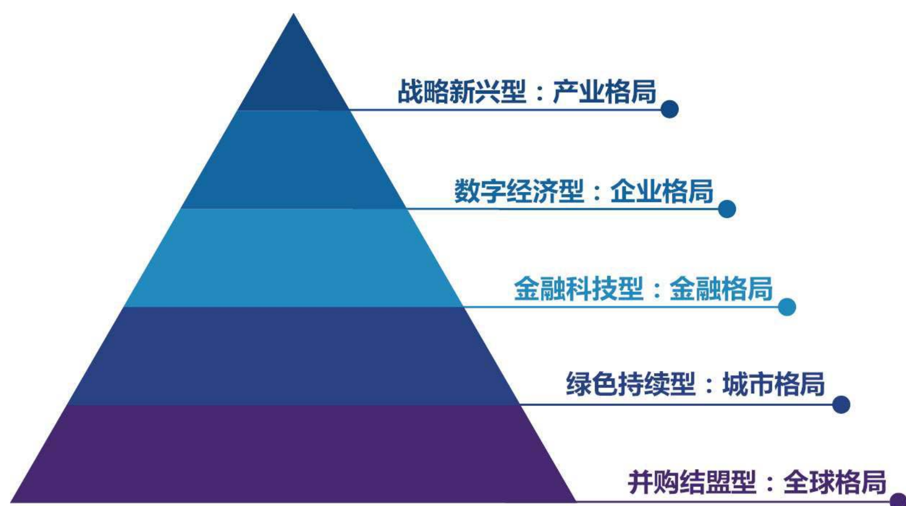


图3-34 雄安未来格局

（一）打造“科技＋基金总部”

区域科技创新中心建设的推动、金融服务的发展，要以科技产业投融资为视角，着眼于“贡献投资、价值投资”的投资理念。生态型基金总部基地，具有整合区域科技资源、促进科技创新、加大科技投融资的作用，有利于打造区域科技资源的整合平台、区域科技产业的投资平台、区域科技服务的增值平台。生态型基金是生态链基金、自然环境生态和人文生态的有机结合体。雄安新区要凭借政策优势，吸引优质金融机构集聚，充分发挥自身优势，建成包括母基金、孵化器、并购基金、对冲基金为核心，以教育资源、医疗资源、艺术文化资源为配套设施的全新生态型基金总部，从而促进科技产业和科创溢出效应，催生经济发展新动力。

（二）打造“颠覆性技术创新平台”催生技术原创

众多国内科技公司均以国外技术本土化作为重点，缺少原发性和颠覆性技术创新。雄安新区要通过建设创新机制，引导大众创新、万众创业，制定措施，引导有才能的人从跟随性创新到打造自己的品牌。保护创新者的知识产权，引导创新者到创客空间创业。同时，提供创客空间提供给小规模的团队，引导他们创业。通过品牌引导、风险投资等，将“山寨”变成“品牌”。

（三）打造“智造中心”

中国长期扮演着“世界工厂”的角色。国内“制造中心”模式缺乏创新驱动，凭借大量的工厂和制造技术，为全球知名企业生产各种规模的硬件产品。

在“互联网＋”战略背景下，中国需要通过创新驱动，实现从“制造中心”到“智造中心”的提升。智能制造的本质是智能化，是互联网＋制造业，其核心是以云计算为基础的信息化和智能化发展。

2008年国际金融危机后，欧美国家纷纷推出“再工业化”战略，力图抢占国际竞争制高点。美国制定了先进制造业国家战略计划，德国推出了“工业4.0”战略。2017年5月，国务院发布《中国制造2025》，将智能制造定位为主攻方向。要想在国际智能智造产业取得话语权，关键是标准和平台。目前，不管是国内还是国外，围绕话语权的竞争已然开始，中国将成为最激烈的战场。

（四）营造自主新型创业环境

京津冀地区具有一定创业文化和环境，有强大政策的扶持，较多地依靠资金引进技术，制造业比重过大。创新产业基数小，分布散，有完整生态链。相比之下，硅谷有强烈的创业文化，良好的政策扶持，又有自主开发和领先的创新技术，产业多元化，创业产业基数大，分布集中且生态链明显。

（五）打造“创新性总部基地”

可持续的、稳健的企业研发投入，助推构建创新性企业总部基地的良性产业循环。持续的科技研发投入、高成长性的创新型企业贷、稳健盈利与长期增长、丰富的专利库和完整的产品创新体系，为在雄安培育大量高新技术企业提供充分支持。

（六）打造“股权＋控股公司总部”

尽管中国企业家在技术、商业模式、盈利模式等方面的探索与耕耘催生了诸多产业的繁荣并实现了商业运营的成功，然而由于我国早期创投领域的欠发达以及投资群体战略眼光的不足，导致众多行业巨头的控股权旁落。仅以互联网领域为例，BAT的大股东均非中国企业家或投资机构。本土产业资本通过本土商业成功获取资本回报，唯有通过建设“股权＋控股公司总部”。通过积极培育本土创投行业和机构，政府与业界积

极发挥行业与资本的互动关系，实现“本土资本培育——本土商业成功——本土资本增值”的良性循环。

（七）承担国家发展战略

抓住战略机遇，由“中国的雄安新区”迅速提升为“世界的雄安新区”，让雄安新区建设从中国的“千年大计”提升为世界的“千年大计”。

（八）推动人民币国际化

建议雄安新区充分发挥新区优势及毗邻首都的优势，通过与汇聚北京的金融监管机构、金融总部及学术界密切沟通合作、博采众长，以高起点、高标准研究推动跨境贸易的人民币结算，重点建设服务跨境贸易的金融系统以及有关基础设施，在白纸上绘制最美的蓝图。通过先行先试，积极稳妥地推动人民币国际化。

（九）增强京津冀互通

充分借助发挥临近首都——北京及华北未来唯一自由港——天津的优势，实现京津冀良性互动。借力北京成熟的金融市场，为本土创新型科技企业的发展壮大提供充分的金融资本。借助北京、天津的人才、创新优势，引入高科技、金融服务、商业服务等领域优秀人才，提升本地劳动力水平。充分发挥天津作为未来自由贸易港的跳板价值，探索海外市场。

（十）借力“一带一路”发展战略

充分发挥区位优势，整合华北地区产业资源，实现面向“一带一路”地区的资源对接。用好“特区”优势，借力“一带一路”，充分利用政策资源，积极寻求海外合作。积极拓展海外并购、投资机会，梳理、整合跨区域产业、资金、政策资源，通过产业、财务投资实现与“一带一路”地区的优势互补。

第四章
打造后发制胜的城市生态场

《禅者的初心》是影响乔布斯一生的禅修书。禅改变了乔布斯，而乔布斯则通过禅改变了世界。乔布斯多次前往日本参禅，也从此开始了苹果创新横扫天下的时代。“色即是空，空即是色。”这句话更是体现在乔布斯以苹果在手机领域的“空”，实现了精彩的“色”。相信雄安新区参照苹果模式独创的城市智能操作生态场，也将在一张白纸上画出最美蓝图，实现“空”与“色”的精彩转换。

一、构建城市智能生态场——打造“苹果”型未来之城

（一）苹果成功之道

根据市场研究机构Strategy Analytics统计，从2007年推出iPhone原始型号到2017年第二季度，苹果的iPhone总出货量达到12亿部，苹果手机利润同业占比自其首款iPhone问世以来持续攀升，更在2015年达到90%，成为世界后来居上的智能手机绝对统治者。

从苹果公司的利润分布我们不难发现，与传统手机生产商不同，苹果除了用户体验极佳的终端销售营收外，服务及其他产品的营收占比高达12.3%。苹果独创的“ISO操作系统＋智能终端＋资源共享平台”的生态场是其保持的全球市值最高公司的制胜之道。

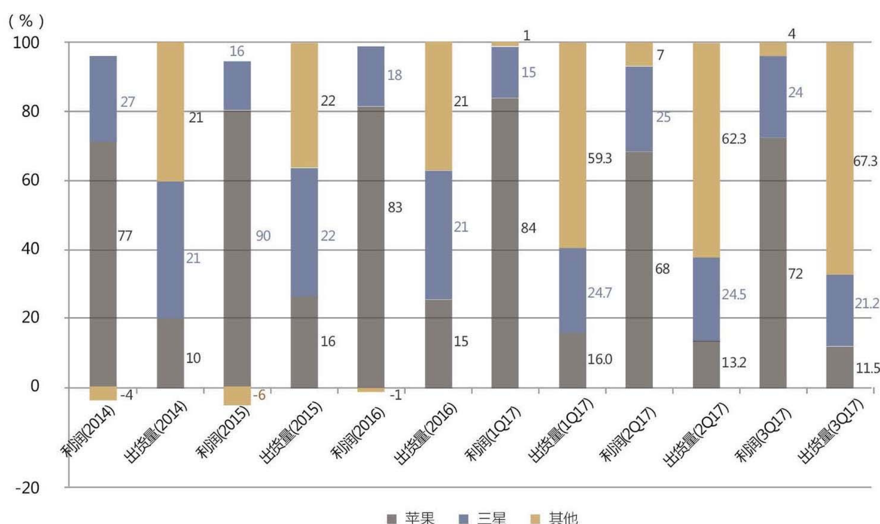


图3-35 苹果、三星等2014—2017年第三季度利润与出货量对比

数据来源：鑫根智库 ,Trendforce, Gartner, IDC等

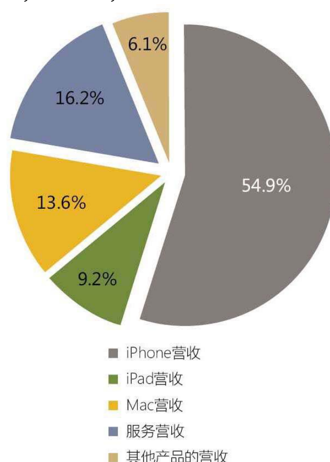


图3-36 苹果各板块营收情况

数据来源：鑫根智库 苹果公司2017年3季报

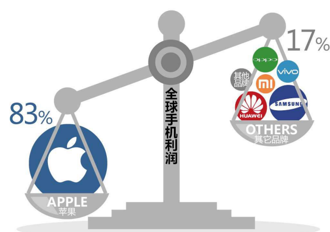


图3-37 2016年苹果利润全球智能手机占比达83%

（二）打造雄安独创的城市智能生态场

建立雄安生态场战略，即雄安城市操作系统+前沿产业智慧主题园

＋与全社会分享的特殊政策，完成雄安新区后发制人跨越式发展。

今天的雄安是一张白纸——人才匮乏、技术薄弱、资金有限、交通不便、缺乏城市配套设施，没有优越的自然条件……如何在一张白纸上谱写最新最美的蓝图再造辉煌？首先要打破人类认识上的误区。正如在电和磁的选择上，人类选择了电作为社会主流动力源，而火力发电、水电、核电则带来了空气、水及整个环境的污染和人类的不安，如果选择磁动力，或许会有和今天完全不同的景象。

苹果公司当初开始做手机时，也是打破了所有手机厂商的传统模式，没有软件工程师、没有相关经验、没有太多资金，但是乔布斯用禅“色即是空，空即是色”的概念，用苹果生态场的系统，即借助“智能手机＋IOS操作系统＋App分享”的生态场，彻底颠覆了全球手机市场硬件和软件，获得了巨大的成功，到2016年苹果的利润已经占据了全球智能手机83%的份额。未来雄安新区也可以用类似反常规的做法建立雄安独有的城市智能生态场。



图3-38 苹果生态场



图3-39 雄安未来生态场

空



雄安蓄势待发

手机产业重构



空

- 人工智能产业生态
- 云计算产业生态
- 新零售产业生态
- 金融科技产业生态
- 智慧能源产业生态
- 电动汽车产业生态
- 生命科学产业生态
- 智慧城市产业生态
- 文体娱乐产业生态
- 环境保护产业生态
- ……

前沿产业智慧终端

层出不穷的服务载体



智能终端

- iMac
- Macbook
- iPad
- iPhone
- Apple TV
- Apple Watch
- Others





- 云计算基础设施
- 物联网基础设施
- 人工智能基础设施
- 金融科技基础设施
- 大数据基础设施
- 其他基础设施

城市操作系统

不断升级的操作系统



操作系统

- iCloud
- Siri
- Apple Map
- Apple Pay
- Apple Games
- iTunes
- iBooks
- Safari
- ……





- 与中央政府建立共享
- 与其他城市建立共享
- 与国企建立共享
- 与民企建立共享
- 与外企建立共享
- 与人才建立共享
- 与资本建立共享
- 与科研机构建立共享
- 与全球优越税制接轨

资源共享平台

利益共享政策与机制

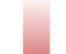


APP STORE

资源共享商店

- 与全球软件工程师共享
- 与全球应用内容共享
- 与全球用户分享
- 与全球供应链共享
- 与全球创新思维共享





场

雄安未来生态场





苹果生态场

场

图3-40 雄安独创的城市智能生态场将复制苹果模式

《心经》说："色即是空，空即是色。"这句话更是体现在乔布斯以苹果在手机领域实现了"空即是色"，即在零基础上实现跨越式超越；同

时达到了“色即是空”的境界，即通过与各方合作建立利益共同体，实现了无为而治。相信雄安参照苹果模式独创的城市智能操作生态场，也将在一张白纸上画出最美蓝图，实现“空”与“色”的精彩转换。

二、以政策创新建立利益共享策略

前述十大前沿产业将构成雄安不断升级的操作系统和层出不穷的服务载体，而政策创新将是建立雄安与中央政府、其他城市、国企、民企、外企、科研机构、人才及资本建立利益共享策略最有效的抓手。与中央政府建立共享机制，与其他城市建立共享机制，与国企建立共享机制，与民企建立共享机制，与外企建立共享机制，与科研机构建立共享机制，与人才建立共享机制，与资本建立共享机制，促进不断升级。

创新，尤其是政策创新难免会存在风险，今天的雄安还是一张白纸，经济规模小、结构单一、影响范围小，这恰恰是风险可控所必需的因素。因此，在当前关键时刻，雄安新区可扮演人才、税收、金融及贸易等相关创新政策的试验田的角色。让相关政策创新、技术创新及金融创新在雄安新区先行先试，不断改进、完善，运行平稳、成熟后，再向全国推广成功经验。当年的深圳特区，就是勇当改革开放试验田，在短短三十多年，成功聚集了人才、资本及技术，从一个小渔村迅速成长为国际大都市，创造了人类城市发展史的奇迹，同时为其他城市发展提供示范。



图3-41 人才、资本、技术、知识产权要素生态圈

（一）政策创新试验田

特朗普上台后已经打出了加息、缩表、减税三大组合拳，率先发起了企业、资本和人才争夺战。中国要如何应战？如何实现吸引全球创新要素汇聚雄安？

在税收方面，建议雄安新区博采众长，参考美国最新公布的减税政策以及学习深圳特区、浦东新区的优惠政策，为全球企业及人才提供最优惠的税收政策，先行先试，充分评估效果后再酌情向更大范围推广。

此外，可以博采中国各大自贸区众长，打造全球领先自贸区。建议设立自由贸易港区，对标国际最高水平，实施更高标准的贸易监管制度。根据国家授权实行集约管理体制，探索实施符合国际通行做法的金融、外汇、投资和出入境管理制度，建立和完善风险防控体系。

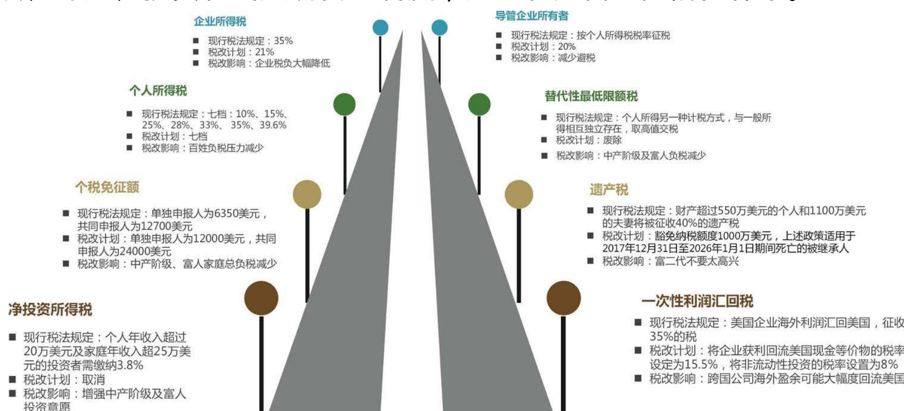


图3-42 特朗普税改计划前后对比（参议院版）



图3-43 深圳特区早期优惠措施



图3-44 浦东新区早期优惠措施

积极落实中国WTO协议各项承诺。包括打破非关税壁垒，推行关税减让，进一步开放贸易权，进一步放宽对交通、仓储、金融、专业服务等多个行业外资企业准入及持股比例限制等。

以上政策可望提升雄安对企业、资金及人才的吸引力，在雄安先行先试，进一步完善后，再向全国推广，实现类似甚至超越深圳特区及浦东新区的引领效应，助力中国实现稳步和平崛起的美好梦想。

（二）金融创新试验田

中国掌控全球金融话语权的前提，就是全面提升国际化水平。对外开放及创新存在风险，建议在雄安新区设试点，先行先试，试运行成熟后，再在全国推广。

要掌握话语权，首先要走出去、请进来，这就要求金融市场必须国际化，包括资本市场及货币市场的国际化。要吸引国际资本进驻，须具有国际竞争力的游戏规则，营造国际化的市场环境。这就需要有能与国际竞争对手同台竞技的国际化的金融机构及具备更高、更广、更深的国际视野和更丰富实战经验的监管机构。要实现上述目标，核心就是引进优质的国际化人才。

雄安新区通过大胆、理性创新，打造现代金融创新试验田。充分发挥大智移云等颠覆性技术优势，大力发展普惠金融、互联网金融等；充

分发挥首都经济圈优势，积极探索人民币国际化、数字货币等，先行先试后向全国推广，助力京津冀地区引领中国占据金融领域制高点。



图3-45 雄安新区国际化的五个方面

具体而言，包括建立雄安国际资本服务中心、雄安在岸金融外汇特区及债券交易清算中心＋债券投融资服务平台等。

1.雄安先行先试：建立雄安国际资本服务中心

（1）在雄安打造全球互动的新金融基金小镇，进一步推进金融“金三极”策略的高效实施，建立全球领先的外汇、股票、债券等交易市场，吸引银行、保险、信托等国际投资金融机构进驻，构筑产投融一体化的金融资源聚集高地，抢占全球新金融服务产业制高点。

（2）为全球上市公司、科技龙头企业及金融机构提供跨境上市服务、跨境债券交易清算服务、跨境并购服务、跨境投融资顾问服务等增值服务。



图3-46 金融金三极

2.雄安先行先试：建立雄安在岸金融外汇特区

（1）在雄安新区建立跨境金融服务行业对外交流试验区，大力推动跨境人民币创新业务的开展，未来将成为中国资本对外投资的规范化、标准化和流程化的示范窗口。

（2）跨境人民币创新业务包括：对外直接投资（ODI）、合格境内

投资者境外投资试点（QDIE）、合格境内有限合伙人（QDLP）、外商投资股权投资试点（QFLP）、合格境外机构投资者（QFII）、跨境人民币/外币双向资金池、非金融机构赴境外交易所发行人民币离岸债券和外商投资企业外汇资本金意愿结汇试点。

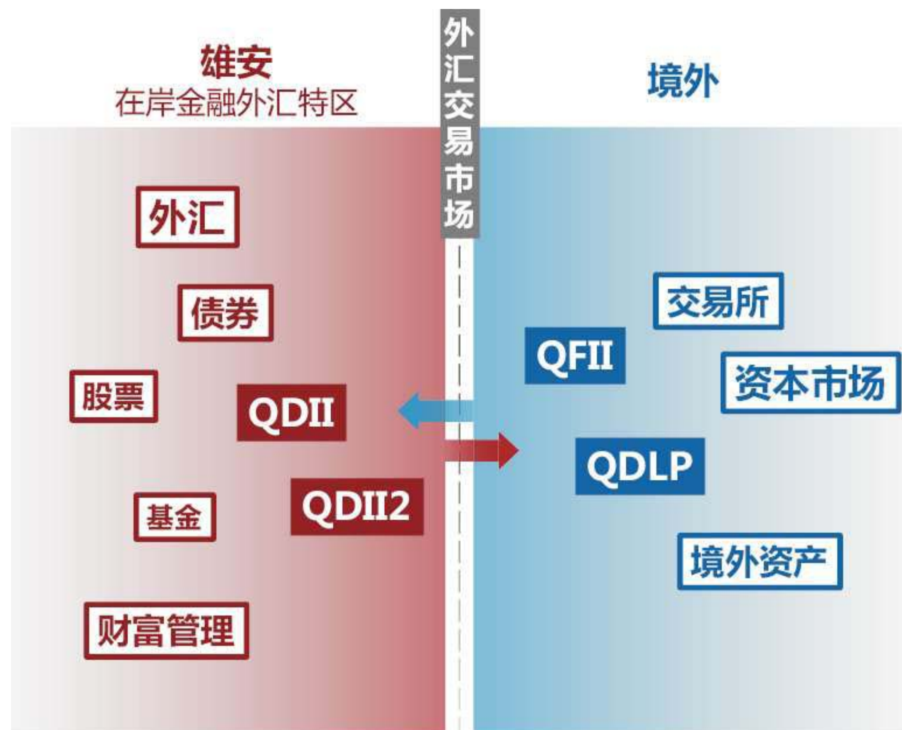


图3-47 雄安与境外外汇交易市场对比

3.雄安先行先试：债券交易清算中心+债券投融资服务平台

（1）债券市场作为资本市场和金融体系的重要组成部分，未来将快速发展。央行周小川行长曾表示："2020年债券市场余额占GDP比例将提高到100%左右"，预计体量有望超过90万亿元。

（2）在雄安建立跨境债券交易清算中心，提供国债、公司债、企业债、城投债等债券的登记、发行、交易、清算、结算等业务，连接境外资本交易市场，稳步推进债券市场对外开放的步伐，抢占未来国际新金融债券市场制高点。

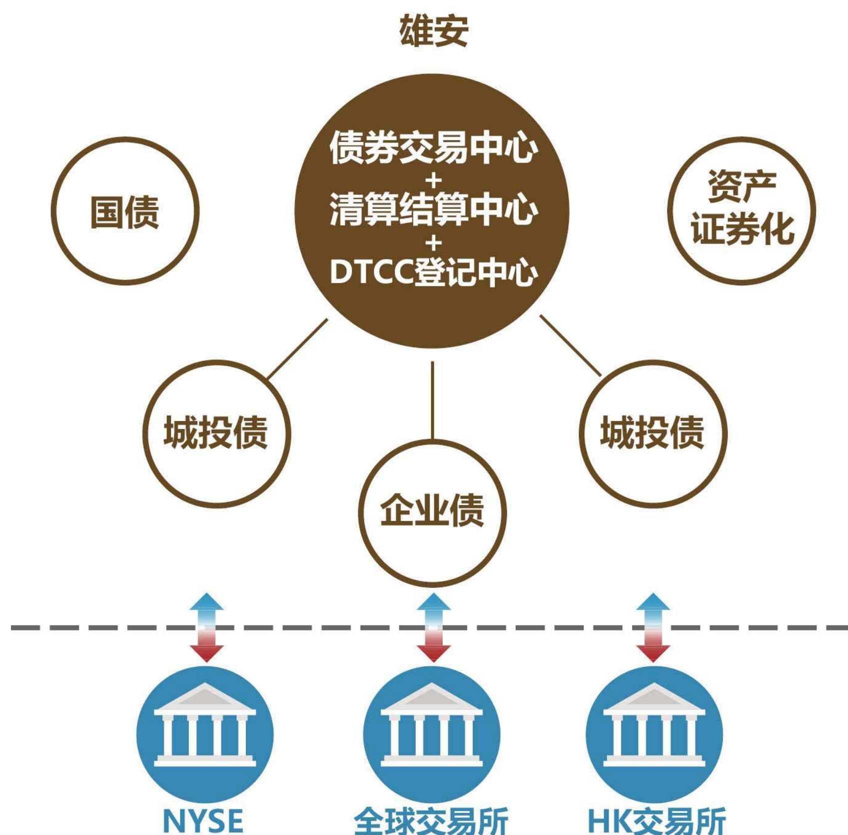


图3-48 雄安债券交易中心＋清算结算中心＋DTCC登记中心

4.前海金融创新经验分享

（1）集团内双向人民币资金池。



图3-49 集团内双向人民币资金活池

（2）跨境人民币贷款。

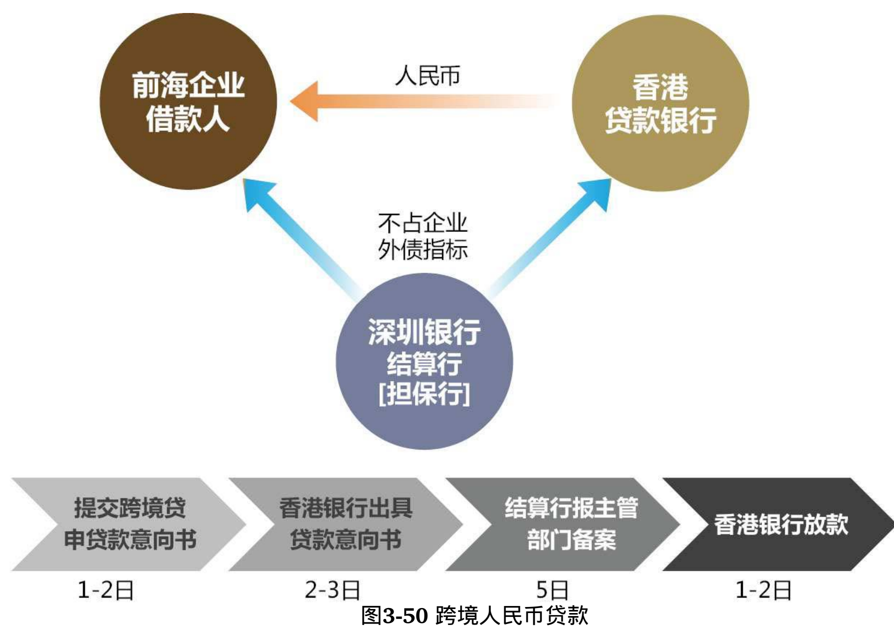


图3-50 跨境人民币贷款

（3）海外业务总部外汇资金池。

①申请资格：原则上上年度外汇收支规模超过1亿美元（参加外汇资金集中运营管理的境内成员企业合并计算）。

②经常项目集中收付汇和货物贸易轧差净额结算，由经办银行按照“了解客户”“了解业务”“尽职审查”等原则办理相关手续。

③资本项下对本集团境内成员企业外债额度和对外放款额度实行集中调配。

④资本项下国际外汇资金主账户与国内外汇资金主账户应在规定额度内进行资金划转，可在此框架下开展离岸贸易业务。

（4）外商投资股权投资试点（QFLP）。

①设立条件。

外商投资股权投资企业认缴出资不低于1500万美元。

外商投资股权投资管理企业认缴出资不低于200万美元。

②业务范围。

外商投资股权投资企业可以全部自有资金进行股权投资，包括新设企业、向已设立企业投资、接受已设立企业投资者股权转让等；为所投资企业提供管理咨询；外商投资股权投资管理企业科发起设立股权投资企业；受托管理股权投资企业的投资业务；股权投资咨询。

③利润分配。

按公司章程或合伙协议的约定进行利润分配或清算撤资。

（5）融资租赁业务。

①政策支持。

国务院关于加快飞机租赁业发展的《意见》，明确提出支持天津滨海、上海浦东和深圳前海打造我国飞机租赁三大总部基地。深圳也出台了关于推进前海开展融资租赁业务的《试点意见》。

②融资规模。

金融租赁公司及其子公司原则上可以借入11.5倍注册资本的人民币跨境贷；融资租赁公司原则上可以借入9倍注册资本的跨境贷资金。

③产业集聚。

注册融资租赁公司上百家，注册资金过百亿，其中飞机融资租赁项目公司（SPV）已落地3家，另有9家正在办理过程中。

（6）要素平台。

前海已有7家要素交易平台，2013年底深圳新批15家要素交易平台，初步建立前海要素交易场所集群。



图3-51 前海要素交易平台

第五章
雄安2030建议

建议一：智库平台

发起设立雄安前沿产业智囊团，每个产业由中外龙头企业家、世界级科研专家、相关部委政策制定者及金融机构高管组成。各智囊团定期会晤，商讨前沿产业全球产业链的发展趋势与应对战略。

建议二：产业平台

建立十大前沿产业基地，形成以主题产业园、主题产业全生态链、从天使到中晚期各类投资基金及该行业龙头企业“四位一体”平台，通过“四位一体”的“合一”垂直战略在雄安与世界之间建立产业平台。

建议三：资本平台

设立“中国（雄安）前沿科技领袖峰会科技发展基金会”及“中国（雄安）前沿产业投资母基金”，主动抓取全球前沿产业汇聚雄安。

建议四：政策平台

建议制定比深圳前海新区及上海浦东新区更为优惠的个人所得税及企业所得税政策。

建议五：试点平台

制定混合所有制企业先行先试机制，充分发挥市场在资源配置中的决定作用。

建议六：影响平台

每年雄安闭门会后，形成两份主题报告：面向中央决策部门的内参报告面向社会的前沿产业趋势报告。

小结

如果说深圳特区承担了中国对外开放的历史重任，浦东新区承担了中国对内升级的历史重任，那么雄安新区的“千年大计”一定是要在中国特色社会主义新时代的四大升级与“两个一百年”的历史交汇期中，承担起中华民族冲击世界强国的伟大使命。

占领全球未来产业链的制高点，形成率先大规模使用颠覆性技术的主流市场，以“金三极”战略直接面向全球主流产业制高点主动布局，以雄安未来生态场营造全球人才、资本、市场、技术等要素的共享生态，后发制人，形成全球再平衡中的未来之都，完成这一代共产党人对民族复兴的千年大梦。

第四篇
全新世界格局下的「金三极」战略

全球格局面临破旧立新——全球政治体系面临重构，全球贸易体系面临再平衡，全球金融体系面临大变革。

第二次世界大战后，美国凭借其在经济、贸易、政治、军事各大领域的绝对优势，充当世界领袖的角色，掌握着主导话语权，维持世界格局的相对稳定。

然而70多年来，大国盛衰，今非昔比。美国在政治、贸易、金融等领域的独领风骚地位不再，一国称雄让位于多头鼎立。德国、日本的经济复苏和增长在20世纪70~80年代挑战美国。近年来，随着中国经济体进入世界第二，且发展势头迅猛，美国的霸主地位又受到新的挑战。

同时美国一反过去世界领袖的高姿态，在政治上开始公开实行以自我为中心的“美国第一”的政策；在贸易上开始提高关税，打贸易战，不再倡导降低关税的自由贸易；在金融领域更是“以邻为壑”，将国际硬通货的职责置如罔闻，推行量化宽松来损人利己，严重失信于国际社会。

在当前这种全球格局重构的重大转折点，习近平同志提出“一带一路”倡议，开启了中国特色社会主义新时代中国的大国战略。本书提议的“金三极”战略，将助推雄安引领中国占领全球产业和金融制高点，走向世界强国。

“金三极”战略分为三个版块——区域“金三极”、产业“金三极”与金融“金三极”。

其中区域“金三极”分为国际区域、大中国区域与中国北方区域三个层面，共同构成立体“金三极”。国际区域“金三极”指融合“美国、欧洲、中国”的创新、管理、制造和市场优势，互补贯通，合作竞争，引领世界话语权；大中国区域“金三极”指“京津冀、长三角、粤港澳”三大城市

群；同时“京、津、冀”构成中国北方区域“金三极”。

产业“金三极”是指通过“颠覆性技术、高端产业与世界标准”这三大产业链的制高点，落实推广高科技在中国落地生根开花，扩大市场占有率，占据市场要素高地，成为世界产业领域的龙头标杆，掌握产业话语权。

金融“金三极”是指通过“金融科技，国际货币，并购基金”解决传统金融领域的无数痛点，深化金融的去中心、高效率和国际化，培植国际一流的金融市场、金融机构和金融人才，助推中国掌握全球货币和金融话语权。

当今世界格局正处于破旧立新的再平衡时期。雄安新区在这一关键时点登上历史舞台，寄托着党的新一代领导人对国家和民族的殷切期望，肩负着十九大提出的新时代“强起来”的领军重任。雄安新区要超越深圳特区及浦东新区，成为引领中国，甚至引领全球的楷模新样本，必须要高瞻远瞩从长计议，凭借全球化的视野、创新的思维和颠覆性高科技，来带动中华民族的又一次振兴，进而实现雄安“千年大计、国家大事”这一重大历史使命。

第一章
“黑天鹅”满天飞预示世界处于新旧格局分水岭

特朗普当选：奉行“美国优先”的政策，是对传统美国倡导的自由贸易、民主开放、世界领袖的反动，将带来全球范围的震荡。

欧盟危机：债务危机、英国脱欧、意法公投，难民危机、恐怖袭击……欧洲的“黑天鹅”事件层出不穷，欧盟已非当初的欧盟，不断受到崩溃的威胁和挑战。

霾锁中华：从南到北，波及全中国的雾霾成为人们谈论最多的公共事件之一。大自然的无声反抗警告人们，以牺牲环境为代价的粗放型经济增长和产业模式已经难以为继，中国亟待开启可持续、高质量发展模式。

货币战争：人民币在央行“人无贬基”呼声中持续贬值，又突然大幅反弹“吊打”空头；人民币成为国际储备货币一员，但却受到严格的外汇管制；美联储步入加息通道，欧元持续走弱，数字货币和加密币风起云涌来势汹汹……全新的货币金融环境会带来怎样的全球新格局？

AlphaGo完胜：神秘棋手“Master”在过去的一年完成对全球几十多位围棋顶尖高手的“屠戮”，连战60多局无一败绩。这只是人工智能挑战人类的开始，人工智能及其他颠覆性技术将如何带来翻天覆地的变化？如何影响人类的进程和未来？是否可能取代并最终消灭人类？

朝鲜危机：目前在朝鲜核武器问题上，美国有求于中国，但中美只是战术上，而非战略上的合作。朝鲜问题的演变将是中美关系的一大变量。

一系列“黑天鹅”事件预示着旧的模式已难以为继，未来全球的新格局正在呼之欲出，我们今天正处在新旧世界格局交替的分水岭。

第二章
世界格局面临破旧立新

一、全球金融体系——全球货币体系正在经历第三次寻锚

（一）第一次寻锚（1929—1944）

二战前，在世界经济大萧条的阴霾下，货币与黄金脱钩，大国之间争打货币战贸易战。二战后，布雷顿森林体系的建立，标志美元本位代替英镑本位。美元跟黄金挂钩，各国货币跟美元挂钩。如此确立了美元“锚”货币的中心地位，完成全球货币体系第一次寻锚。

（二）第二次寻锚（1971—1987）

尼克松时代，美元危机导致布雷顿森林体系的瓦解，美元与黄金脱钩，美元的中心地位陨落。同时，马克和日元随着德国、日本经济的崛起而起着日益重要的作用。全球货币体系锚定了以美元为主及马克、日元等一揽子货币，完成全球货币体系的第二次寻锚。

（三）第三次寻锚（2008—至今）

2008年美国爆发次贷危机，并快速演变成为全方位的金融危机和经济大衰退。试图为经济打强心针，美联储实施了三轮大规模的量化宽松。但由于美元特殊的国际硬通货的地位，量化宽松引发全球流动性泛滥，促使其他国家（欧洲、日本、中国等）也群起效仿，纷纷采用量化宽松的政策，俨然一场国际间货币战争。

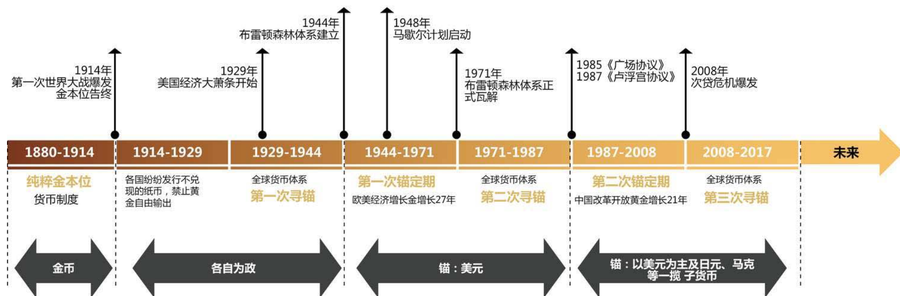


图4-1 全球货币体系第三次寻锚

美国为了解脱自身危机而以邻为壑（beggar thy neighbor），不惜以自我为中心但却损人利己，严重降低了美国和美元的公信力。全球货币体系开启了第三次寻锚，期待新的秩序来稳定货币价值和功能，真正担负起国际货币的责权利。

金融科技区块链技术的异军突起，也为第三次寻锚提供契机。有关数字货币的热烈讨论和加密币的价格狂飙，都反映了市场对以美元为中心的国际货币体系的失望，希望能找到新生替代品。比特币作为第一款加密币的诞生，很大程度上是出于创始人中本聪对美元肆意泛滥的逆反，试图发明新的货币来取而代之。

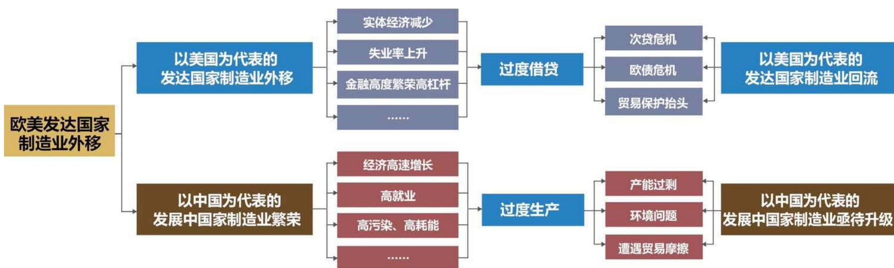


图4-2 全球贸易失衡

二、全球贸易体系——“美国第一”彰显贸易保护主义抬头，自由贸易的旧秩序难以为继

（一）美国二战后倡导贸易自由化

二战后，美国凭借其世界绝对优势地位，大力提倡全球自由贸易，极大地促成了贸易全球一体化的进程。在国际范围内，世界贸易组织有100多个成员国参与的，旨在降低关税，促进贸易，解决纠纷。另外还

有几大地区性的自由贸易集团：北美自由贸易区、欧洲统一市场、亚太自由贸易区。欧美发达国家的大量跨国集团也将制造部门移至发展中国家以降本增效，提升全球的整体生产率。

（二）全球贸易失衡，美国贸易保护主义抬头

随着其他国家的产业升级和制造业发展，美国是曾经首屈一指的世界制造和贸易出口大国，逐渐让位于产业空心化和贸易进口大国，导致巨额国际贸易赤字。为了减少赤字，美国曾经在1980年代里根总统任期，同日本大打贸易战，在提高关税限制进口的同时，还让日本自主减少对美国的出口。

目前，美国贸易赤字的主要对象是中国，中美每年有几千亿美元的贸易逆差。2018年美国特拉普政府将不断施压，提高进口关税，同时要求北京平衡贸易，降低进口关税，减少出口退税，开放外商更多投资领域，让人民币升值。两国贸易战在所难免。卷入贸易战的还有其他对美国有大量贸易顺差的国家，诸如韩国、墨西哥等。

对中国来说，几十年来强调出口、发展制造业，也造成了产能过剩、环境污染等问题，也需要再平衡，促进产业升级，拉动其他经济增长引擎，拓展可持续发展的经济模式。

（三）特朗普税改法案影响深远

2017年12月，美国特朗普总统签署了税改法案，这是美国最近30年来最大规模的减税行动。此法案共11条，最核心的有4条：企业所得税税率从35%降到20%，个人所得税起征点接近翻倍，废除遗产税，美国企业海外留存的数万亿美元将一次性征税。

该法案旨在（1）吸引全球企业迁到美国，美国企业回归美国，极大提高美国企业的全球竞争力；（2）提升美国经济实力，扩大美国税基、实现美国政府与企业的双赢；（3）增加美国的就业机会，提高美国公民消费能力，促进美国内需市场，实现美国政府与公民的双赢；（4）在同欧中日韩等大国博弈中胜出，达到“让美国再次伟大”（Make America Great Again）的目的。

税改对美国和世界各国的具体作用还有待关注，但无疑是会有深刻影响。钱会往哪里流？企业会往哪里移？人才会往哪里走？对于经济总

量已接近美国的全球第二大经济体——崛起中的中国，特朗普的税改法案无疑吹响了资金、企业及人才等支撑经济增长核心要素的争夺战的号角。中国将如何迎战？如何保住改革开放四十多年来收获的成果？如何逆流而上，化阻力为动力，在资金企业人才的争夺战中胜出？

三、全球政治体系——美中关系从战略合伙人变为战略竞争对手

20世纪90年代苏联解体后，美国一度是世界上唯一的超级大国，它所倡导的资本主义自由市场、民主开放被其他国家奉为神明，竞相效尤。然而中国的崛起打破了这一平衡，中国国势日益强盛，习近平主席在十九大上提出以中国特色发展道路取代西方发展模式，中国在亚投行的胜利与一带一路的推动，使美国感到其世界引导力影响力受到威胁，美国逐渐把对中国的定位从战略合伙人变为战略竞争对手，美中关系也转向围堵和拉锯，以“印度洋-太平洋战略”为核心。

表**4-1** 特朗普税改计划前后对比

	旧税法规定	税改之后规定	税改影响
企业所得税	最高税率35%	21%	企业税负大幅降低
导管企业所有者（为避税设立的公司）	按个人所得税税率征税	20%	企业及富人没必要想方设法避税了
个人所得税	七档：10%、15%、25%、28%、33%、 35%、39.6%	七档：10%、12%、22%、24%、32%、35%、37%	老百姓税负压力小了
标准抵扣额	单身人士6350美元 已婚人士1.27万美元	单身人士1.2万美元 已婚家庭2.4万美元	降低税负，惠民
替代性最低限额税	个人所得另一种计税方式，与一般所得相互独立存在，取高 值交税，即对高收入者采取一定限制	废除	中产阶级、富人交的税也少了
个税免征额	单独申报人：6350美元 共同申报人：12700美元	单独申报人：12000美元 共同申报人：24000美元	中产阶级家庭总体税负减少
遗产税	财产超过550万美元的个人和1100万美元的夫妻将被征收40%的遗产税	单独申报人：12000美元 共同申报人：24000美元	“富二代”不要太高兴
净投资所得税	个人年收入超20万美元及家庭年收入超25万美元的投资者需缴纳3.8%	取消	中产阶级、富人更愿意投资
一次性利润汇回税	美国企业一旦海外利润归回美国，就要被征收35%的税	将企业获利回流美国现金等价物的税率设定为15.5%，将非流动性投资的税率设置为8%。	跨国公司海外盈余可能大幅度回流美国
儿童税	对年收入11万美元以下的家庭，每位儿童减免税额1000美元	对年收入40万美元以下的家庭，每位儿童减免税额2000美元	降低税负，惠民
医改中的个人强制性税收罚款	对不购买医疗保险的个人征收税收罚款	废除此项强制性税收即对不购买医疗保险的个人不再征收税收罚款	降低税负，惠民

特朗普总统2017年12月18日公布《国家安全战略报告》，将中国定义为最大挑战者，指控北京“经济侵略”美国，并准备与中国展开“竞争”。国际关系学院国家安全研究中心达巍表示，“不能低估下阶段中美关系的困难”。

世界秩序的新时代，核心是权力与利益。经济与军事的制衡和势力的平衡才是阻止冲突发生的力量，“无与伦比的力量是我们防御的最可靠的手段”（引自特朗普总统2018年国庆咨文）。这句话对中国也同样适用，现代化强国不是等来的，是干来的。发展才是硬道理。

四、中国的崛起是全球格局破旧立新的聚焦点

（一）“二战”助推美国成为全球金融体系、贸易体系、政治体系的中心

尽管美国GDP早在19世纪90年代便超过英国，1920年更是超过英、法、德的总和，但“二战”前，欧洲是世界金融、贸易和政治中心。其中，英国独占金融中心鳌头，英镑为国际储备货币。美国当时奉行孤立主义，听任欧洲演绎着穷兵黩武瓜分世界的争斗。

“二战”使欧洲各国遭受巨大破坏，工业体系几乎全面瘫痪，重建面临着严重的资金和物资匮乏。欧洲各国财政赤字严重，外汇储备被战争耗竭。英国更是因为本土黄金及外汇储备远不能支付所有的海外英镑，连连出现国际支付危机。与此同时，美国远离“二战”主战场，经济未受摧毁，反而通过战争得到了强大的刺激，战后工业总产值占全球一半，且高速发展。美国也从“二战”中获得大量用于物资采购的外汇和世界2/3的黄金储备，贸易顺差巨大。

在这种国力财力存在巨大反差的情况下，美国当之无愧成为国际领袖。战后美国推行马歇尔计划，向欧洲提供130亿美元的资金，一方面用于恢复和振兴欧洲经济，另一方面也为输出美国产品提供资金和市场，以此奠定美国世界贸易中心的地位。美国通过布雷顿森林体系的建立，用美元接替英镑担当国际“锚”货币的职责，来掌握其对国际货币金融体系的主导权。美国无出其右的军事实力，也无疑同时助推美国成为世界政治领袖（表4-2）。

（二）今天的世界格局与“二战”前惊人的相似，赋予中国历史机遇和使命

二战后的七十年，大国演义此起彼伏。曾经以苏联为首的社会主义阵营同以美国为首的西方资本主义阵营在多个领域恶斗，最后以苏联自身的瓦解而告终。20世纪70-80年代，日本一度盛气凌人，以GDP世界第二的气势来挑战美国，敢于对美国说不（*The Japan That Can Say No*），却在90年代泡沫破灭后，陷入几十年的萧条颓势。美国本身也经历多重危机——货币、贸易、金融、经济危机，甚至政治和战争危机，二战后独霸全球的局面难以为继，而让位于多中心、多国鼎立、合作对立的分享局面（表4-3）。

表4-2 “二战”后以美国为中心的全球金融体系、贸易体系、政治体系逐渐形成

	美国实力及背景 美国大国崛起	协调平台 美国发起设立	国际秩序 美国掌握主导	美国成为世界中心 美国占据中心
全球金融体系	美国在二战中聚集了大量的外汇储备。 世界2/3的黄金储备。 国际贸易巨大顺差，美元供不应求。	国际货币基金组织（IMF） 世界银行（WORLD BANK）	**布雷顿森林体系** 制定各国货币兑换性与国际支付结算原则 美元为中心，美元与黄金挂钩。 其他国家货币与美元挂钩，实行可调整的固定汇率制。 货币自由兑换。	美国取代英国成为全球货币和金融体系领导者。 美元为主要的国际储备货币，黄金为最后支付手段。 美国在布雷顿森林体系的的执行机构IMF中占最大的1/3股份，拥有最多话语权。
全球贸易体系	美国工业总产值占全球一半，生产率高，品种齐全，且高速发展。美国产业在许多领域占主导地位。 欧洲经济和产业受到战争严重摧毁，资金和物质匮乏。而美国则保存完整。	世界经合组织（OECD） 关税和贸易总协定（GATT）	**马歇尔计划** 既为恢复和振兴欧洲经济，也为输出美国产品提供资金和市场。 为欧洲提供130亿美元资金。 美元支付和清算。	各国对美元和美国产品有很大需求，美国成为全球贸易中心。 对全球经济和贸易发展起到决定作用，经济增长稳定高速。发达国家实际GDP平均增长5%。 推崇打开门户，自由贸易。
全球政治体系	政治、经济、军事、文化等硬实力和软实力皆处全球领先地位。	联合国（UNITED NATIONS） 北大西洋公约组织（NATO）	美国用绝对的优势，来积极主动行使话语权，在国际关系中占主导地位。	美国为联合国提供最多资助，成为全球政治中心。 倡导合作、协调。维持和平，防止战争，确保世界安全。
	美国 大国崛起	美国 发起设立	美国 掌握主导	美国 占据中心

表4-3 1973年后美国逐渐丧失一国独霸地位，多中心鼎立，话语权分散

	美国实力及背景 美国优势削弱	协调平台 美国话语权削弱	国际秩序 美国主导的国际秩序难以为继	美国成为世界中心 不再是唯一世界中心
全球金融体系	• 60年代末开始，美国贸易赤字严重。 • 黄金的全球占比降至23%。	国际货币基金组织（IMF） 世界银行 （WORLD BANK） 亚洲开发银行（ADB） 国际清算银行（BIS）	1973布雷顿体系瓦解，美元与黄金脱钩，世界进入浮动汇率状态。 • 1985年《广场协议》和1987年《卢浮宫协议》，确认新的全球货币秩序以美元为主，日、德等国货币也在其中扮演重要的角色。 • 2008年金融危机，全球央行竞推量化宽松，国际货币金融秩序又遭到质疑。	• 布雷顿体系的瓦解，标志金融体系的改朝换代，美国不再承担维持全球固定汇率的职责。 • 80年代中期，新的全球货币秩序建立起来。美元、日元、马克三足鼎立。 • 2008年金融危机后，人们对现有的货币制度又丧失信心。
全球贸易体系	**西方各国经济发展不平衡** • 美国经济增长疲软、对外战争。 • 欧洲经济共同体的GDP同美国相似 • 日本70年代成为世界GDP第二大国家。 • 19世纪末以来，金砖四国崛起。	世贸组织（WTO） 北美自由贸易协定 （NAFTA） 欧盟 （EUROPEAN UNION） 东盟（ASEAN）	• 1960年底，美国贸易赤字，70年代非关税壁垒开始盛行，2008年到2016年对其他国家采取了600多项贸易保护措施。 • 英国公投脱欧，法国、意大利民众脱欧意愿强烈，地缘政治局势紧张等“新疾”及经济增长乏力令欧洲保护主义抬头。 • 地区性贸易集团涌现。	• 美国相对地位下降。 • 近来美国奉行美国第一（America First）政策，以自我利益为中心。 • 重新谈判过去的自由贸易协议。 • 选择退出世界领导地位。
全球政治体系	• 美国各方实力仍是世界第一，军事开支无出其右。	联合国（UN） 8国集团（G8） 20国集团（G20）	• 减少大国的冲突，避免毁灭性战争。 • 维护自身利益，促进经济繁荣。主权、民主、人权。 • 各国面临恐怖主义威胁。	• 美国要求各国分担维持国际政治体系的责任和费用。 • 新兴国家挑战现有的国际秩序。
	美国 优势削弱	美国 话语权削弱	美国 国际秩序难以为继	不再是 唯一世界中心

中国大国崛起，颠覆性技术层出不穷，欧盟分裂，美国自闭，世界格局重构进入关键时期

中国是近几十年国际舞台上横空出世的一匹“黑马”。自1979年改革开放以来，经济增长势头迅猛，全面推进，被世界银行赞为“奇迹”。2017年，中国的GDP接近12万亿美元，占全球GDP的14.9%，仅次于美国的19.4万亿美元和25%的全球占比。按照IMF的计算方式，中国的GDP总量已经超过美国。伴随着国力的增强，中国的身影和声音也日渐闪光和嘹亮，日益趋近世界舞台的中心。

现在的世界强国格局同二战前有着惊人的相似之处（表4-4）。二战前，英国是“日不落”的老牌帝国，占据着世界重要的中心地位。而美国则是后起之秀，尽管GDP早已超过英国，但尚处于大国博弈的边缘，没

有很多话语权和主动权。

当今世界，美国毫无疑问仍是全球龙头老大，但中国的发展势头不可低估。“风物长宜放眼量”，如果中国按照这个势头发展下去，加之以中国特殊的发展模式，和中国人民勤劳智慧企业家赶超的特质，那同美国比翼齐飞，甚至勇于赶超，并不是遥不可及。“良好的开端预示成功的一半”，中国要在战略战术上做好准备，拥抱充满变数的世界，迎接国际金融政治贸易格局的大变革。

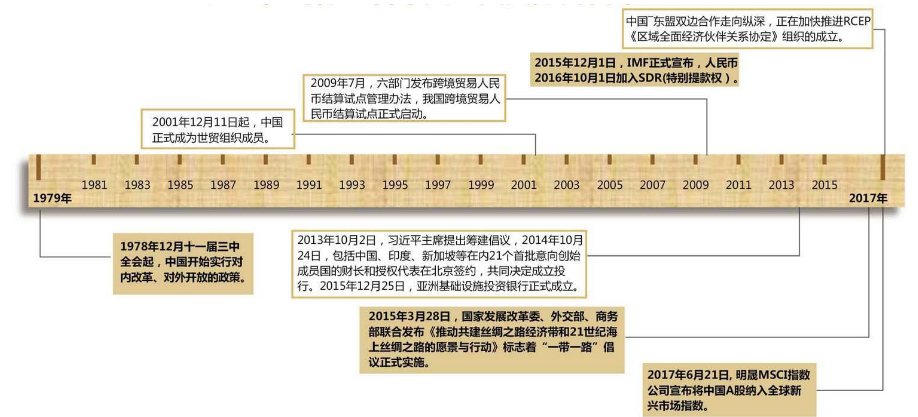


图4-3 几大里程碑标志着中国重回国际舞台中心

表4-4 世界格局、主要竞争国家“二战”前与当今的比较

	二战前		当今	
	英国及世界格局	美国	美国及世界格局	中国
经济	经济大萧条 受到一战打击， 经济发展速度萎靡	经济大萧条 之前高速增长几十年，50年前GDP便超过英国	金融危机，经济大衰退 2010年过后，经济发展势头仍然不够强劲	经济发展持续高速几十年，现在经济结构调整，速度放缓。GDP按IMF统计已经超过美国
贸易	贸易战 关税壁垒，推动出口限制进口及国家保护主义	承受贸易战	贸易战 关税壁垒，推动出口限制进口及国家保护主义	承受贸易战
货币	货币战 限制兑换黄金，竞相货币贬值	货币战 限制兑换黄金，竞相货币贬值	货币战 量化宽松，流动性泛滥。国际金融市场波动性大，货币危机，国际债务危机频发	货币战 万亿投资，流动性泛滥
国际结算	英镑为主要结算货币，英国放弃金本位制。美元和法郎鼎立	美元上升势头	美元为主要结算货币，在全球支付货币排名第1位，市场份额41.68%。纽约市世界资本首都	人民币上升势头，加入IMF特别提款权SDR一篮子货币，在全球支付货币排名第6位，市场份额占1.90%
储备	外汇黄金被一战消耗，货币危机	外汇黄金储备丰富	贸易赤字，但可以印美元， 不会有货币危机	外汇储备丰富
负债	债务国	债权国	全球最大债务国	全球最大债权国
政治	希特勒当选德国总理，推行纳粹激进政治，用战争来解决矛盾		特朗普当选美国总统，走极端路线来解决各类矛盾	
结果	第二次世界大战毁灭性打击		呼唤新的国际金融，贸易，政治秩序，需要重新定锚世界中心	

五、大国崛起面临三大“发达陷阱”

世界银行《东亚经济发展报告（2006）》提出“中等收入陷阱”的概念，指出鲜有中等收入的经济体成功跻身为高收入国家。“修昔底德陷阱”源自古希腊著名历史学家修昔底德，他认为当一个崛起的大国与既有的统治霸主竞争，多数以战争告终。2017年初，哈佛大学教授约瑟夫·奈发表了题为《特朗普与新陷阱》的文章，提出了关于避免“金德尔伯格陷阱”的思考。“金德尔伯格陷阱”指的是维护世界体系稳定的领导国不愿为提供全球公共产品贡献力量，全球体系陷入衰退乃至爆发世界大战（如图4-4）。具体所指的对象是美国在上世纪二十年代奉行孤立主义，虽然是经济实力世界第一，但置国际事务于不顾，听任欧洲各国群雄争霸，最后导致第二次世界大战。

以上三大陷阱，其本质均是源于事物发展的惯性，或对已有惯性的破坏，因此可统称为“惯性的陷阱”。鉴于它们均属于全球或其某一局部发展过程中走向发达目标所必然面临的陷阱，因此又可简称为“发达的陷阱”。如何打破惯性，跨越以上三大“发达的陷阱”，也是实现中华民族伟大复兴的关键。我们可以依靠发展高科技来打破“中等收入陷阱”；以经济共同体大国双赢来代替战争铁律，从而打破“修昔底德陷阱”；中国正以前所未有的意志，努力打破“金德尔伯格陷阱”的定律，为建立人类命运共同体而贡献力量。

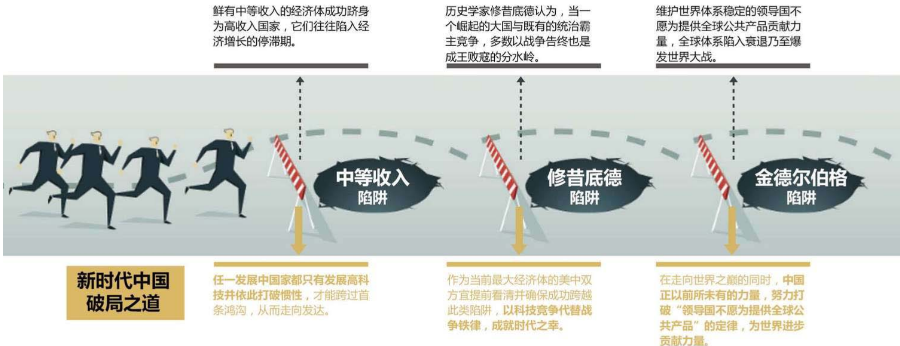


图4-4 三大“发展陷阱”

第三章
“金三极”战略重构世界格局

一、“一带一路”+“金三极”战略助力中国站上全球未来制高点

“一带一路”是“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的简称。2015年3月28日，国家发展改革委、外交部、商务部联合发布《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》，标志着“一带一路”倡议步入全面推进阶段。“一带一路”倡议充分依靠中国与有关国家既有的双边、多边机制，借助既有的、行之有效的区域合作平台，借用古代丝绸之路的历史符号，高举和平与发展的旗帜，积极发展与沿线国家的经济合作伙伴关系，共同打造政治互信、经济融合、文化包容的利益共同体、命运共同体和责任共同体。

二、何谓全球“金三极”战略

全球“金三极”战略是由全球区域“金三极”、产业“金三极”及金融“金三极”三个板块的“金三极”构成的立体战略。其核心价值是立足世界先进主流经济体，深化高科技的创新引进和运用，打造中国未来金融和产业的制高点，力争在国际舞台和世界市场上争取更大的话语权和主导力，助推中国从大国走向强国。



“一带一路”—— 中国周边地区　　全球“金三极”战略—— 面向美欧核心高地

图4-5 “一带一路”倡议与“金三极”战略

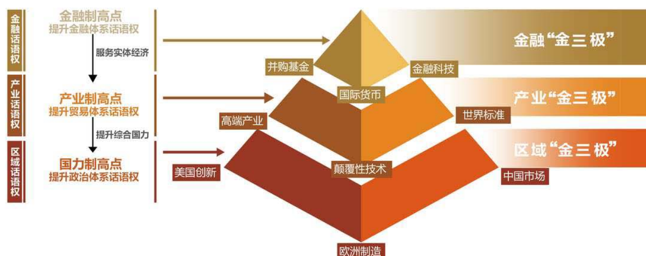


图4-6 “一带一路”倡议与“金三极”战略

三、区域“金三极”——国际区域、大中国区域、中国北方区域

区域“金三极”共分三个层面。

国际区域“金三极”是指加入大国俱乐部，面向欧美核心高地，融合“美国、欧洲、中国”的创新、管理、制造和市场优势，互补贯通，合作竞争，推动全球龙头企业汇聚中国，引领世界话语权。

大中国区域“金三极”是指在中国，北有京津冀城市群，东有长三角城市群，南有粤港澳湾区，形成“京津冀、长三角、粤港澳”的中国区域“金三极”，互通有无，当先锋模范，引领中国经济的协同发展。

中国北方区域“金三极”则是由“京、津、冀”构成，向长三角和粤港澳看齐，后来居上，通过雄安引领中国的“千年大计、国家大事”，来达到全面高速发展，创造新的里程碑，助推中国北方更上一层楼。



图4-7 区域“金三极”

目前，中国在高科技创新和先进的制造管理方面，同欧美发达国家

相比仍有较大差距。工信部部长苗圩表示，全球制造业已基本形成四级梯队发展格局，在短时间内难有根本性改变。中国要成为制造强国，至少要再努力30年。全球制造业的四级梯队中，中国还处于第三梯队。

但中国也有自己独到的优势：世界上人口最多的国家所拥有的广深的市场，是其他国家望尘莫及的；经过40年的改革开放，中国创造了经济奇迹，奋起直追、弯道超车的势头依然很强，现在不仅拉近了跟发达国家的距离，更是在某些领域赶超，处于领先的地位，起到马首是瞻的作用。

梯 队	国家
第一梯队	以美国为主导的全球科技创新中心
第二梯队	高端制造领域，包括欧盟、日本
第三梯队	中低端制造领域，主要是一些新兴国家，包括中国
第四梯队	主要是资源输出国，包括OPEC（石油输出国组织）、非洲、拉美等国和地区

大洲	全球创新能力第一集团国家（排名及排名变动）
美洲	美国（1,0）
亚洲	日本（2,0）、韩国（3,0）、新加坡（10,↑2）、以色列（14, ↓9）
欧洲	瑞士（3,0）、丹麦（5, ↑1）、德国（6, ↑3）、瑞典（7,0）、英国（8, ↑3）、荷兰（9, ↓1）、法国（11, ↑1）、芬兰（12, ↓2）、挪威（13, ↑2）和奥地利（15, ↑1）

在保持发展势头、提升国力、学习欧美国家科技管理优势的同时，中国也必须积极参与国际事务，成为大国俱乐部成员，同大国一起博弈。“人为刀俎，我为鱼肉”是一种消极被动地参与国际事务的态度，担心不谋其政就会有任人宰割的危险。而积极的态度是摆出世界第二经济大国当家做主的姿态，主动推进国际交往合作，促进彼此信任合作，减少无名的偏见摩擦，在当今经济、金融、贸易、文化彼此日益关联渗透的情况下，更进一步加强协同争取双赢，达到帕累托最优，用实际行动来打破“修昔底德陷阱”和“金德尔伯格陷阱”。

正如习近平主席在去年世界经济论坛年会上指出：“牢固树立人类命运共同体意识，携手努力、共同担当，同舟共济共渡难关。”

四、产业“金三极”——“颠覆性技术、高端产业与世界标准”

产业“金三极”是指通过“颠覆性技术，高端产业，世界标准”这三项产业链的制高点，来具体落实高科技在中国的落地生根和开花，并最终推广而形成世界标准，扩大市场占有率，成为产业领域的龙头标杆，掌握产业话语权。正如本书第一篇所阐述：人类历史的每一次大飞跃都与全球颠覆性技术的突破和应用如影相随，谁能占领颠覆性技术创新要素的高地，谁就将成为世界的中心。

现阶段可确定的颠覆性技术细分领域包括：大（数据）、智（人工智能）、移（移动互联网）、云（云计算）与生（生命科学）等。中国掌握了这些颠覆性技术的知识产权（IP），对现有的制造业和服务业进行全面的更新换代，那非但能弯道超车，弥补原先的不足，还能创造巨大的经济价值，树立世界标准，主导行业的发展方向。

高端产业的制造板块包括：芯片、机器人、发动机、电动车、自驾车、新能源、新材料等。高端产业的服务板块包括：新零售、文教体育、大健康、智慧城市等。这是一个激动人心的时代，是科技颠覆和产业颠覆紧密结合的时代。



图4-8 产业“金三极”

在操作层面上，建议以“2＋N＋M”创新运营模式设立产业母基金，在全球并购颠覆性技术，拥有技术专利，随后引导其在配套完善的中国一线城市落地，并在雄安新区首发，促进中国产业化全面推进，雄安标

准得到最广泛的应用，进而成为世界标准，从而加速中国制造向中国“智”造的转型。

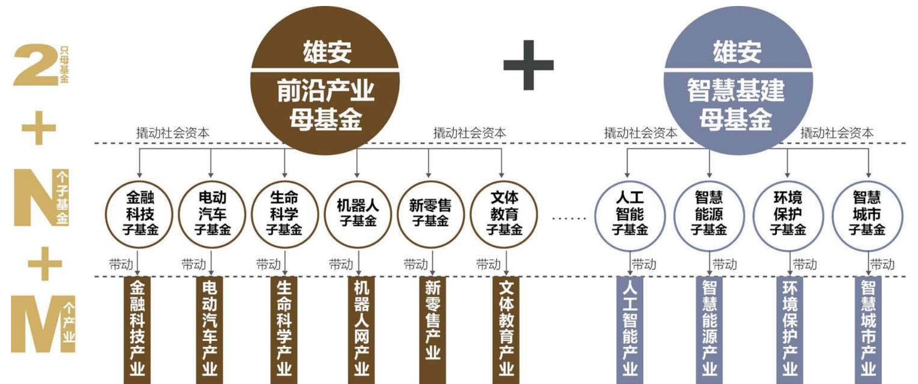


图4-9 产业“金三极”——“2＋N＋M”实现全球并购＋中国落地＋雄安首发

具体来说，“2＋N＋M”创新运营模式是指建立2个母基金——“雄安前沿产业母基金”和“雄安智慧基建母基金”，通过该基金发挥资本杠杆的作用，撬动N只投资于全球创新科技领域的基金及其所投的M个项目及独角兽企业，落户雄安或产业配套齐全的中国一线、二线城市。“雄安前沿产业母基金”和“雄安智慧基建母基金”两者相辅相成，在前者全球冲锋征战的同时，后者提供产业落户相关的主题园区，量身定制配套完善的运营环境，打造良好的物理空间，最终形成有鲜明特色的国际化主题产业园区。

“二战”后美国掀起了第一轮并购潮，获取“二战”中的技术创新果实，为美国傲首全球霸主地位奠定了基础。随后又在政策和技术发展的推动下，多次采用并购基金的工具服务于美国的全球战略（见表4-7）。中国在此科技大变革之际，完全可以依样画瓢，通过兼并收购获取欧美先进技术，促进产业升级换代，推动经济发展更上一层楼。这也是打破“中等收入陷阱”的途径。

表4-7 美国“二战”后的几次并购潮

时间	背景	推动原因	并购方式
1953-1970年	管理科学的发展，“二战”中发明的国防技术得到推广（计算机的初步应用、激光、宇航、核能等）	技术进步	探索阶段、参股为主
1970-1989年	石油危机后的收购方式创新	政策推动	**以KKR、黑石为代表**，并购基金从单纯的金融工具变身为直接并购方，并开始出现**杠杆收购**。并购基金主导收购，并直接参与**标的公司改造。**
1995-2000年初	信息技术发展、经济全球化、贸易与投资自由化、全球竞争加剧	技术进步	以**红杉资本**为代表，并购基金从主导并购转而寻求与上市公司合作，为上市公司实施行业整合、产业升级、跨境跨界并购提供金融服务支持，涌现出大量**金融资本与产业资本有机会融合**的典型案例。
2004年至今	新能源技术、移动互联网、全球化不断深入以及金融危机后优质企业的大幅低估	技术进步	以**凯雷投资**为代表，以**跨境跨界整合**为主。但受金融危机影响，美国的并购基金发展势头有所减缓。

五、金融“金三极”——“金融科技、国际货币与并购基金”

金融“金三极”是指结合“金融科技、国际货币与并购基金”，解决传统金融领域的无数痛点，深化金融的去中心、高效率和国际化，培植国际一流的金融市场、金融机构和金融人才，助推中国掌握全球货币和金融话语权。

创新理论的鼻祖熊彼特早在1911年就首先强调金融与经济增长的联系。在他广为人知的“创造性破坏”（creative destruction）”的理论中，他认为创新和创业是经济增长的动力，同时金融是这个过程的一个基本要素。当经济能够成功调动生产性储蓄，有效配置资源，减少信息不对称问题，改善风险管理时，创新和创业就会蓬勃发展，所有这些都是发达的金融部门提供的服务。一言以蔽之，金融系统的发展对整个经济的发展起着举足轻重的作用。

目前，金融科技正以前所未有的势头颠覆金融行业。区块链、人工智能、大数据、云计算等高科技正在各个金融领域得以推广和应用，不消几年、十几年，整个金融版图将会发生翻天覆地的变化：市场将会更为丰富多彩，深入细分，成熟高效；昂贵的金融中介服务也将变得去中心化、自动化、国际化、精准计算与低风险低成本；金融机构和人才也正面临新的挑战，钟摆正在向科技倾斜，必须奋起直追向高科技靠拢，提供人工智能、大数据、区块链所不具备的增值服务，如此转型才能在变革的浪潮中立于不败之地。

现有国际货币体系的一大痛点是过于仰赖一国的主权货币，受制于一国的货币政策（如量化宽松）、贸易政策（如关税变化）、及任何政治经济等动荡（导致波动增大）。二战后布雷顿森林体系讨论之时，凯恩斯曾提议建立一个独立的国际货币制度，免受一国特定情况的制肘，但被当时有绝对话语权的美国代表团给否决了。

当今颠覆性的金融科技，给国际货币第三次寻锚，重建国际货币体系提供了一个契机。与其重复国际货币基金特别提款权指定的一篮子主权货币作为国际储备货币，不如转向建立真正的国际货币，超越国界，可在国际间流通结算，不受一国政策的左右，减少动荡，增强危机管理的能力，真正向国际经济一体化方向发展。区块链技术的运用和比特币

的出现，也给国际货币的可行性带来希望，去中心化、高效率、安全可靠、不受主权国干扰的国际货币，似乎近在咫尺、跃跃欲试。中国也需要加紧电子币、加密币的研发，争取掌握制高点，取得国际货币的发言权。

金融“金三极”的最后一极——并购基金，是落实颠覆性技术、金融科技的不二法门，通过基金的运作，将技术落实到实处，如前一章所述，在操作层面上，建议以“2＋N＋M”创新运营模式设立产业母基金，在全球并购颠覆性技术（包含金融科技），拥有技术专利，随后引导其在配套完善的中国一线城市落地，并在雄安新区首发，促进中国产业化全面推进，雄安标准得到最广泛的应用，进而成为世界标准，从而加速中国制造向中国“智”造的转型。

金融科技带来的大变革大颠覆，也是给有前瞻有准备的国家带来难得的契机。中国在金融“金三极”做好充分准备和行动，落实十九大报告的精神，“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展”，就肯定会为实现中国产业强国、金融强国与世界强国保驾护航。

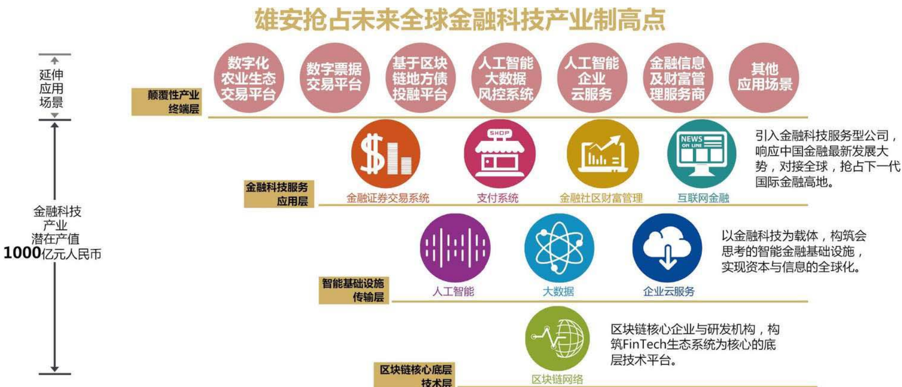


图4-10 金融科技生态系统分层架构图

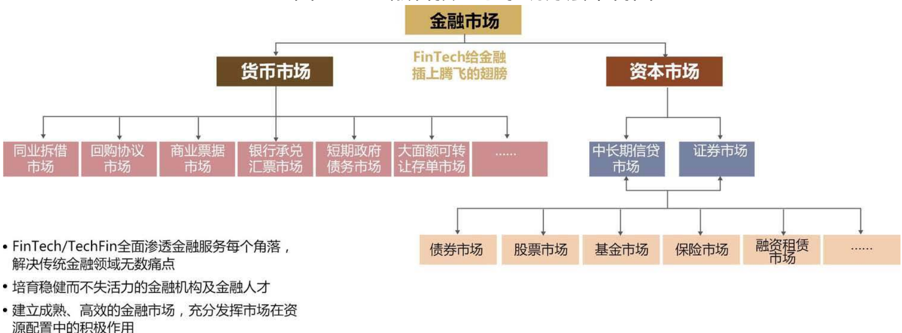


图4-11 金融“金三极”——积极培育开放、稳定、高效、多元化金融市场

跋

中国改革开放的伟大征程将满四十年。

四十不惑。

可以预见，雄安新区定将吸取中国改革开放创新之精华，成为世界前沿产业的未来之都。

我们讨论了大国崛起与颠覆性技术的如影随形。颠覆性技术的率先产业化会带来人才、资本、技术等要素的集聚，形成前沿产业制高点，大国由之高速崛起。我们也讨论了币权、网权、智权的争夺。鉴于雄安新区是实践新时代发展新理念的战略平台，我们以“金三极”战略为核心，将之细分为区域“金三极”、产业“金三极”和金融“金三极”战略，助力中国更迅速地走近世界舞台中央。在战术上，我们力主建立“雄安生态场”，即探索“雄安城市操作系统＋前沿产业智慧主题园＋与全社会分享”的特殊政策，在网权、币权、智权争夺三个方面力争占领全球制高点。在网权上，充分吸取VIE架构造成优质上市企业流失的经验教训，在雄安设立“中国版纳斯达克”股票交易所，让代表前沿产业发展方向的企业在上市融资上充分先行先试；在币权上，充分发挥金融科技的后发优势，在雄安进行数字货币服务于实体经济和人民币国际化的试点，抢占全球数字货币先发权和制高点；在智权上，以空间为依托，以生态链为支撑，以金融为纽带，以上市公司、“独角兽”企业为龙头，形成园区产业—资本—企业的完整链条，努力占领世界前沿产业制高点。

路漫漫其修远兮，我们将助雄安上下而求索。

千年雄安，必将成为最具魅力的中国乃至全人类的未来之城。



鸣谢

吴宜夏 肖风 王俊

郭玟君 雷禹 刘念 陈立 过大江 卢菁 马杰 颜欣 熊勤云 张亢 韩昭 孙祥鹍 蔡会彦 马蕾 张妍 胡懿辰 张晶